FONDAZIONE MUSEO NAZIONALE DELL'EBRAISMO ITALIANO E DELLA SHOAH

Sede Legale PIAZZA MUNICIPIO 2 FERRARA (FE)
Codice Fiscale 93072970382

Relazione sulla gestione

Bilancio al 31/12/2010

Signori Consiglieri, nella Nota integrativa Vi sono state fornite le notizie attinenti alla illustrazione del bilancio al 31/12/2010; nel presente documento, conformemente a quanto previsto dall'art. 2428 del Codice Civile, Vi forniamo le notizie attinenti la situazione della Vostra fondazione e le informazioni sull'andamento della gestione.
Si conferma, come per l'anno precedente, che l'attività rilevante ai fini economico finanziari nel corso dell'esercizio 2010 può sostanzialmente essere distinta in due parti. La prima riguarda l'esercizio delle proprie funzioni istituzionali la seconda attiene alla collaborazione con la Direzione Regionale dei BBAA per gli interventi di messa in sicurezza e ristrutturazione del compendio immobiliare che ospiterà il Museo.
Per quanto concerne le attività proprie il 2010 si caratterizza per il forte impegno della Fondazione ad affermare la propria presenza ed identità culturale anche in assenza di una specifica attività museale.
Oltre all'organizzazione diretta o alla concessione di patrocini a diverse iniziative locali la Fondazione, come già programmato nell'esercizio precedente, ha promosso e finanziato la prima Festa del Libro Ebraico.
Tale manifestazione, patrocinata dal Comune e dalla Provincia di Ferrara, dall'Unione delle Comunità Ebraiche in Italia e con il supporto operativo di Ferrara Fiere Congressi Srl si è svolta dal 17 al 21 aprile 2010 con il duplice obiettivo: testimoniare il rapporto speciale che gli Ebrei hanno con i libri, veicolare l'importanza di un Museo che si pone già come un centro di ricerca, di studi e di formazione per i giovani. In quattro giorni sono state registrate quasi 12.000 presenze; si sono alternati oltre 100 relatori, sono avvenuti 30 "incontri con l'autore"; 12 tavole rotonde, 5 concerti, 4 giornate di visite guidate nella Ferrara ebraica di Giorgio Bassani oltre alla mostra sulle *Origini del libro ebraico in Italia* e l'allestimento di una libreria specializzata con più di 1.500 titoli che ha venduto 2.000 libri e con un'affluenza di più di 6.000 visitatori. Il rendiconto dell'importante iniziativa evidenzia una spesa complessiva di € 287.177,40 dei quali € 80.000 sostenuti da uno specifico finanziamento Ministeriale.
Sul piano istituzionale ed organizzativo nel corso del 2010 vanno ricordati alcuni fatti di rilievo quale le dimissioni del Direttore Scientifico Stefani e le dimissioni dei Consiglieri di Amministrazione De Seta e Paolucci. Tranne quest'ultima motivata dall'oggettiva impossibilità di partecipare all'attività della Fondazione, le altre due dimissioni (di cui si è preso atto il 30 aprile 2010) sono maturate in un clima di contrapposizione con la Presidenza ed il CdA . L'imminente scadenza del mandato del CdA ha suggerito l'opportunità di non sollecitare la surroga dei componenti dimissionari. Nelle more di designazione di un nuovo Direttore Scientifico sono state attivate tre nuove collaborazioni con qualificati soggetti esterni. Con la prima si è affidato a Gaetano Sateriale la funzione di supporto e coordinamento delle iniziative della Fondazione preordinate alla progettazione del Museo. Con le altre due sono state affidati a Serena Di Nepi la ricognizione dettagliata degli oggetti utili all'allestimento delle collezioni permanenti del Museo e a Massimo Moretti il reperimento e schedatura di materiale documentario e iconografico da destinare all'allestimento del Museo
Per quanto attiene invece l'attività di collaborazione con la Direzione Regionale dei BBAA in base alla convenzione del 2009 si è attivamente collaborato, anche d'intesa con il Comune di Ferrara, alla definizione progettuale dell'intervento di recupero della Palazzina prospiciente Via Piangipane destinata ad ospitare la sede della Fondazione, la Biblioteca ed un primo spazio espositivo.
Alla data di chiusura dell'esercizio sono in avanzata fase di esecuzione i lavori di recupero statico funzionale dell'edificio con la prospettiva di disporre dell'immobile finito per il mese di ottobre/novembre 2011.
La partecipazione al gruppo di lavoro per la definizione del bando per la progettazione del MEIS ha inoltre consentito alla Fondazione di assumere il giusto protagonismo in questa importante fase realizzativa dell'intervento. Resta tuttavia indispensabile intensificare l'impegno per dare maggiore concretezza al progetto culturale/espositivo .
La presente relazione, redatta con valori espressi in unità di Euro, viene presentata a corredo del Bilancio d'esercizio al fine di fornire informazioni reddituali, patrimoniali, finanziarie e gestionali della fondazione corredate, ove possibile, di elementi storici e valutazioni prospettiche.

Articolo I. Informativa sulla fondazione

Nell'esercizio in esame non si rilevano particolari avvenimenti di rilievo da segnalare alla Vostra attenzione.

Sezione 1.01 Informativa sulla Privacy

In relazione agli adempimenti previsti dal D.lgs 196/2003 e successive modifiche si precisa che la Fondazione non ha l'obbligo di redazione del documento programmatico della sicurezza.

Sezione 1.02 Attività di direzione e coordinamento

Ai sensi del comma 5 dell'art. 2497-bis del Codice Civile si attesta che la fondazione non è soggetta all'altrui attività di direzione e coordinamento.

Articolo II. Situazione patrimoniale e finanziaria

Al fine di una più approfondita comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria della fondazione, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione dello Stato Patrimoniale mutuato dalle ordinarie richieste nelle attività d'impresa..

Sezione 2.01 Stato Patrimoniale Attivo

Voce	Esercizio 2010	%	Esercizio 2009	%	Variaz. assoluta	Variaz. %
CAPITALE CIRCOLANTE	**4.225.366**	**73,73 %**	**4.681.016**	**85,58 %**	**(455.650)**	**(9,73) %**
Liquidità immediate	**4.216.899**	**73,58 %**	**4.681.016**	**85,58 %**	**(464.117)**	**(9,91) %**
Disponibilità liquide	4.216.899	73,58 %	4.681.016	85,58 %	(464.117)	(9,91) %
Liquidità differite	**8.467**	**0,15 %**			**8.467**	
Crediti dell'Attivo Circolante a breve termine	8.467	0,15 %			8.467	
IMMOBILIZZAZIONI	**1.505.534**	**26,27 %**	**788.645**	**14,42 %**	**716.888**	**90,90 %**
Immobilizzazioni immateriali	1.503.654	26,24 %	786.219	14,37 %	717.434	91,25 %
Immobilizzazioni materiali	1.880	0,03 %	2.426	0,04 %	(546)	(22,51) %
Crediti dell'Attivo Circolante a m/l termine						
TOTALE IMPIEGHI	**5.730.900**	**100,00 %**	**5.469.661**	**100,00 %**	**261.239**	**4,78 %**

Sezione 2.02 Stato Patrimoniale Passivo

Voce	Esercizio 2010	%	Esercizio 2009	%	Variaz. assolute	Variaz. %
CAPITALE DI TERZI	**303.525**	**5,30 %**	**299.713**	**5,48 %**	**3.812**	**1,27 %**
Passività correnti	**210.728**	**3,68 %**	**299.713**	**5,48 %**	**(88.985)**	**(29,69) %**
Debiti a breve termine	210.728	3,68 %	299.713	5,48 %	(88.985)	(29,69) %
Passività consolidate	**92.797**	**1,62 %**			**92.797**	
Fondi per rischi e oneri	92.797	1,62 %			92.797	
CAPITALE PROPRIO	**5.427.375**	**94,70 %**	**5.169.948**	**94,52 %**	**257.426**	**4,98 %**
Riserve	5.427.375	94,70 %	5.169.948	94,52 %	257.426	4,98 %
TOTALE FONTI	**5.730.900**	**100,00 %**	**5.469.661**	**100,00 %**	**261.238**	**4,78 %**

Sezione 2.03 Principali indicatori della situazione patrimoniale e finanziaria

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indici di bilancio:

INDICE	Esercizio 2010	Esercizio 2009	Variazioni %
Copertura delle immobilizzazioni	360,50 %	655,55 %	(45,01) %
Rapporto di indebitamento	5,30 %	5,48 %	(3,28) %
Mezzi propri su capitale investito	94,70 %	94,52 %	0,19 %
Rapporto corrente	2.005,13 %	1.561,83 %	28,38 %
Indice di liquidità immediata	2.005,13 %	1.561,83 %	28,38 %

Articolo III. Situazione economica

Per meglio comprendere il risultato della gestione della fondazione, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione del Conto Economico.

Sezione 3.01 Conto Economico

Voce	Esercizio 2010	%	Esercizio 2009	%	Variaz. assolute	Variaz. %
VALORE DELLA PRODUZIONE	**591.951**	**100,00 %**	**351.711**	**100,00 %**	**240.240**	**68,31 %**
- Consumi di materie prime			1.376	0,39 %	(1.376)	(100,00) %
- Spese generali	271.568	45,88 %	332.017	94,40 %	(60.449)	(18,21) %
VALORE AGGIUNTO	**320.383**	**54,12 %**	**18.318**	**5,21 %**	**302.065**	**1.649,01 %**
- Altri ricavi	591.951	100,00 %	351.711	100,00 %	240.240	68,31 %
- Accantonamenti	92.797	15,68 %			92.797	
MARGINE OPERATIVO LORDO	**(364.365)**	**(61,55) %**	**(333.393)**	**(94,79) %**	**(30.972)**	**9,29 %**
- Ammortamenti e svalutazioni	546	0,09 %	438	0,12 %	108	24,66 %
RISULTATO OPERATIVO CARATTERISTICO (Margine Operativo Netto)	**(364.911)**	**(61,65) %**	**(333.831)**	**(94,92) %**	**(31.080)**	**9,31 %**
+ Altri ricavi e proventi	591.951	100,00 %	351.711	100,00 %	240.240	68,31 %
- Oneri diversi di gestione	277.600	46,90 %	48.719	13,85 %	228.881	469,79 %
REDDITO ANTE GESTIONE FINANZIARIA	**(50.560)**	**(8,54) %**	**(30.839)**	**(8,77) %**	**(19.721)**	**63,94 %**
+ Proventi finanziari	57.181	9,66 %	40.794	11,60 %	16.387	40,17 %
RISULTATO OPERATIVO (Margine Corrente ante oneri finanziari)	**6.621**	**1,12 %**	**9.955**	**2,83 %**	**(3.333)**	**(33,48) %**
REDDITO ANTE GESTIONE STRAORDINARIA (Margine corrente)	**6.621**	**1,12 %**	**9.955**	**2,83 %**	**(3.333)**	**(33,48) %**
+ Proventi e oneri straordinari	1					
REDDITO ANTE IMPOSTE	**6.622**	**1,12 %**	**9.955**	**2,83 %**	**(3.333)**	**(33,48) %**
- Imposte sul reddito dell'esercizio	6.622	1,12 %	9.955	2,83 %	(3.333)	(33,48) %
REDDITO NETTO						

Sezione 3.02 Principali indicatori della situazione economica

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indici di bilancio:

INDICE	Esercizio 2010	Esercizio 2009	Variazioni %
R.O.E.			
R.O.I.	(6,37) %	(6,10) %	4,43 %
R.O.S.			
R.O.A.	(0,88) %	(0,56) %	57,14 %

Articolo IV. Informazioni ex art 2428 C.C.

Qui di seguito si vanno ad analizzare in maggiore dettaglio le informazioni così come specificatamente richieste dal disposto dell'art. 2428 del Codice Civile.

Sezione 4.01 Principali rischi e incertezze a cui è esposta la fondazione

Non essendo ancora iniziata l'attività museale operativa ed essendo ancora in discussione il progetto definitivo per il recupero della palazzina di via Piangipane, i rischi ed incertezze sono collegati alla possibilità di condurre a termine i progetti di costruzione ed adattamento del museo nei tempi che verranno definiti e ai costi di completamento della struttura.

Sezione 4.02 Principali indicatori non finanziari

Ai sensi del secondo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si attesta che, per l'attività specifica svolta e per una migliore comprensione della situazione della fondazione, dell'andamento e del risultato della gestione, non si ritiene rilevante l'esposizione di indicatori non finanziari.

Sezione 4.03 Informativa sull'ambiente

Si attesta che la Fondazione non ha intrapreso particolari politiche di impatto ambientale in quanto non necessarie in relazione all'attività svolta.

Sezione 4.04 Informativa sul personale

La Fondazione non ha personale dipendente ma contratti di collaborazione a progetto.

Sezione 4.05 4) Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Non si segnalano fatti di rilievo successivi alla chiusura dell'esercizio.

Sezione 4.06 5) Evoluzione prevedibile della gestione

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato al punto 6) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si segnala che i risultati dei primi mesi dell'esercizio in corso danno segnali di prospettive positive rispetto all'andamento registrato durante l'esercizio appena chiuso.

Articolo V. Conclusioni

Signori Consiglieri, alla luce delle considerazioni svolte nei punti precedenti e di quanto esposto nella Nota Integrativa, vi invitiamo:

- ad approvare il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2010 unitamente alla Nota integrativa ed alla presente Relazione che lo accompagnano che chiude a pareggio.

Ferrara,

Il Segretario Generale
(dott. Roberto Finardi)

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione
(dott. Riccardo Calimani)