

Denominazione: FOND.MUSEO NAZ.DELL'EBRAISMO ITALIANO E DELLA SHOAH

Sede: Via Piangipane nn.79-83 FERRARA FE

Codice CCIAA: FE

Partita IVA: 01938920384

Codice fiscale: 93072970382

Numero REA: FE - 211652

Forma giuridica: FONDAZIONE

Settore di attività prevalente (ATECO): 910200

Bilancio al 31/12/2017

Stato Patrimoniale Abbreviato

	31/12/2017	31/12/2016
Attivo		
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali	1.888.134	1.871.871
II - Immobilizzazioni materiali	1.008.770	49.173
III - Immobilizzazioni finanziarie	1.615.260	2.643.359
<i>Totale immobilizzazioni (B)</i>	<i>4.512.164</i>	<i>4.564.403</i>
C) Attivo circolante		
I - Rimanenze	44.671	-
II - Crediti	158.835	11.162
esigibili entro l'esercizio successivo	158.835	11.162
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	1.000.000	900.000
IV - Disponibilità liquide	40.463	209.719
<i>Totale attivo circolante (C)</i>	<i>1.243.969</i>	<i>1.120.881</i>
D) Ratei e risconti	325.223	52.685
<i>Totale attivo</i>	<i>6.081.356</i>	<i>5.737.969</i>
Passivo		
A) Patrimonio netto		
VI - Altre riserve	2.910.903	3.746.262
<i>Totale patrimonio netto</i>	<i>2.910.903</i>	<i>3.746.262</i>
B) Fondi per rischi e oneri	7.255	1.714

	31/12/2017	31/12/2016
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	25.053	16.769
D) Debiti	1.141.486	88.837
esigibili entro l'esercizio successivo	1.141.486	88.837
E) Ratei e risconti	1.996.659	1.884.387
Totale passivo	6.081.356	5.737.969

Conto Economico Abbreviato

	31/12/2017	31/12/2016
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	18.250	6.747
5) altri ricavi e proventi	-	-
contributi in conto esercizio	407.049	380.319
altri	947.531	280.305
Totale altri ricavi e proventi	1.354.580	660.624
Totale valore della produzione	1.372.830	667.371
B) Costi della produzione		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	49.677	5.195
7) per servizi	859.271	240.573
8) per godimento di beni di terzi	10.415	992
9) per il personale	-	-
a) salari e stipendi	288.259	115.350
b) oneri sociali	81.318	37.472
c/d/e) trattamento di fine rapporto, trattamento di quiescenza, altri costi del personale	17.423	21.177
c) trattamento di fine rapporto	16.808	8.568
e) altri costi	615	12.609
Totale costi per il personale	387.000	173.999
10) ammortamenti e svalutazioni	-	-
a/b/c) ammortamento delle immobilizz.immateriali e materiali, altre svalutazioni delle immobilizz.	83.609	60.381
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	43.117	41.597
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	40.492	18.784
Totale ammortamenti e svalutazioni	83.609	60.381
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(44.671)	-

	31/12/2017	31/12/2016
13) altri accantonamenti	7.255	-
14) oneri diversi di gestione	24.872	211.109
<i>Totale costi della produzione</i>	<i>1.377.428</i>	<i>692.249</i>
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	(4.598)	(24.878)
C) Proventi e oneri finanziari		
16) altri proventi finanziari	-	-
b/c) da titoli iscr.nelle immob.che non costituisc.partecip.e da titoli iscr.nell'attivo circ.no partecip	53.156	6.019
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	53.156	6.019
d) proventi diversi dai precedenti	-	-
altri	-	24.720
<i>Totale proventi diversi dai precedenti</i>	<i>-</i>	<i>24.720</i>
<i>Totale altri proventi finanziari</i>	<i>53.156</i>	<i>30.739</i>
<i>Totale proventi e oneri finanziari (15+16-17+-17-bis)</i>	<i>53.156</i>	<i>30.739</i>
D) Rettifiche di valore di attivita' e passivita' finanziarie		
19) svalutazioni	-	-
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	28.098	-
<i>Totale svalutazioni</i>	<i>28.098</i>	<i>-</i>
<i>Totale delle rettifiche di valore di attivita' e passivita' finanziarie (18-19)</i>	<i>(28.098)</i>	<i>-</i>
Risultato prima delle imposte (A-B+-C+-D)	20.460	5.861
20) imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	20.460	5.861
<i>Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate</i>	<i>20.460</i>	<i>5.861</i>
Utile (Perdita) dell'esercizio	0	0

Nota integrativa

Signori Consiglieri, la presente nota integrativa comprensiva della relazione sulla gestione costituisce parte integrante del bilancio al 31/12/2017. Come nel precedente esercizio, il bilancio viene redatto in forma abbreviata in quanto non sono stati superati, per due esercizi consecutivi, i limiti previsti dall'art. 2435-bis del codice civile ed inoltre non è richiesta la redazione del rendiconto finanziario.

Il bilancio risulta conforme a quanto previsto dagli articoli 2423 e 2435-bis del codice civile ed ai principi contabili nazionali pubblicati dall'Organismo Italiano di Contabilità; esso rappresenta pertanto con chiarezza ed in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale, economica e finanziaria della Fondazione ed il risultato dell'esercizio.

La nota integrativa, comprensiva della relazione sulla gestione è redatta ai sensi dell'art. 2427 del codice civile e contiene le informazioni utili a fornire una corretta interpretazione del bilancio.

Il presente bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2017 evidenzia un risultato di esercizio in pareggio, in quanto per gran parte dell'esercizio la Fondazione non è stata operativa e solo nell'esercizio 2018 lo sarà totalmente (2016 – 0).

Criteri di formazione

Redazione del bilancio

Le informazioni contenute nel presente documento sono presentate secondo l'ordine in cui le relative voci sono indicate nello stato patrimoniale e nel conto economico come da art. 2424 e 2425 integrati dall'art. 2435-bis del codice civile.

Si ricorda che, ai sensi dell'art. 2423, 3° comma del codice civile, qualora le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non siano sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione aziendale vengono fornite le informazioni complementari ritenute necessarie allo scopo.

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423, commi 4 e 5 e all'art. 2423-bis comma 2 del codice civile.

Il bilancio d'esercizio, così come la presente nota integrativa, sono stati redatti in unità di euro.

Principi di redazione del bilancio

La valutazione delle voci di bilancio è avvenuta nel rispetto del principio della prudenza e nella prospettiva di continuazione dell'attività tenendo conto che dal 2018 la Fondazione costituisce un complesso economico funzionalmente destinato alla produzione di reddito (OIC 11). Ai sensi dell'art. 2423-bis c.1 punto 1-bis c.c., la rilevazione e la presentazione delle voci è effettuata tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto.

Nella redazione del bilancio d'esercizio gli oneri e i proventi sono stati iscritti secondo il principio di competenza indipendentemente dal momento della loro manifestazione numeraria.

Come previsto dall'art. 2423 c. 4 del codice civile, non è obbligatorio rispettare gli obblighi in tema di presentazione della informativa quando la loro osservanza abbia effetti irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria.

Nella fase di preparazione del bilancio gli amministratori devono effettuare una valutazione prospettica della capacità della Fondazione di costituire un complesso economico funzionante destinato alla produzione di reddito per un prevedibile arco temporale futuro, relativo ad un periodo di almeno 12 mesi dalla data di riferimento del bilancio. In merito a ciò, gli amministratori stanno operando per garantire la prospettiva di continuità aziendale oltre al 31/12/2018 con enfasi sui flussi finanziari futuri necessari a tale scopo. In merito ai piani aziendali futuri richiesti dall'OIC 11 si ricorda che attualmente la Fondazione dipende in misura significativa dal contributo del MIBACT che è stato definito esclusivamente per l'esercizio 2018.

Struttura e contenuto del Bilancio

Lo stato patrimoniale abbreviato, il conto economico abbreviato e le informazioni di natura contabile contenute nella presente nota integrativa sono conformi alle scritture contabili, da cui sono stati desunti.

Nell'esposizione dei prospetti suddetti non sono stati effettuati raggruppamenti delle voci precedute da numeri arabi, come invece facoltativamente previsto dall'art. 2423 ter del c.c.

Ai sensi dell'art. 2423 ter del codice civile, si precisa che tutte le voci di bilancio sono risultate comparabili con l'esercizio precedente; eccetto quanto descritto nei criteri di rappresentazione.

Ai sensi dell'art. 2424 del codice civile si conferma che non esistono elementi dell'attivo o del passivo che ricadano sotto più voci del prospetto di bilancio.

Criteri di rappresentazione

I criteri applicati nella rappresentazione delle voci del conto economico abbreviato prevedono nel 2017 la riclassifica per natura di costo delle iniziative svolte, mentre nell'esercizio 2016 erano incluse nella voce costi di produzione - 14) *oneri diversi di gestione*.

Criteri di valutazione

I criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio e nelle rettifiche di valore sono conformi alle disposizioni del codice civile e alle indicazioni contenute nei principi contabili emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità. In considerazione dell'applicazione dell'art. 2426 del codice civile e OIC n. 9 le immobilizzazioni rappresentate da titoli sono rilevate in bilancio con il criterio del costo ammortizzato rilevando le perdite di valore emerse al 31/12/2017.

Ai sensi dell'articolo 2427 c. 1 n. 1 del c.c. si illustrano i più significativi criteri di valutazione adottati nel rispetto delle disposizioni contenute all'art. 2426 del codice civile.

STATO PATRIMONIALE

Immobilizzazioni immateriali, materiali e finanziarie: le immobilizzazioni sono iscritte al costo di acquisto o di produzione. Il costo delle immobilizzazioni materiali e immateriali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo è sistematicamente ammortizzata in ogni esercizio in relazione alla loro residua possibilità di utilizzo. Come previsto dai principi contabili OIC 16 e 24 l'ammortamento è stato determinato nel 2017 dal momento di entrata in funzione del bene identificato con l'apertura della mostra *"Ebrei, una storia italiana. I primi mille anni"* al 13 dicembre 2017. Le immobilizzazioni che, alla data della chiusura dell'esercizio, risultino durevolmente di valore inferiore al costo di acquisto o di produzione sono iscritte a tale minor valore;

Immobilizzazioni immateriali

Il valore delle immobilizzazioni immateriali è esposto al netto dei fondi di ammortamento e delle svalutazioni.

L'ammortamento è stato effettuato in modo da assicurare una corretta ripartizione del costo sostenuto lungo la vita utile delle immobilizzazioni in oggetto come segue:

Voci immobilizzazioni immateriali	Periodo	Percentuale
Brevetti e utilizzazione opere ingegno	5 anni in quote costanti	20%
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	10 anni in quote costanti	10%
Altre immobilizzazioni immateriali: Spese realizzazione struttura	50 anni in quote costanti	2%

Il criterio di ammortamento delle immobilizzazioni immateriali è stato applicato con sistematicità a partire dal momento di entrata in funzione del bene ed in ogni esercizio, in relazione alla residua possibilità di utilizzazione economica di ogni singolo bene o spesa.

Si evidenzia che su tali oneri immobilizzati non è stato necessario operare svalutazioni ex art. 2426 comma 1 n. 3 del codice civile in quanto, come previsto dal principio contabile OIC 9, non sono stati riscontrati indicatori di potenziali perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni immateriali.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali rilevate sono iscritte in bilancio al costo di acquisto, aumentato degli eventuali oneri accessori sostenuti fino al momento in cui i beni sono pronti all'uso e comunque nel limite del loro valore recuperabile.

Si evidenzia che non è stato necessario operare svalutazioni ex art. 2426 comma 1 n. 3 del codice civile in quanto, come previsto dal principio contabile OIC 9, non sono stati riscontrati indicatori di potenziali perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni materiali.

I criteri di ammortamento delle immobilizzazioni materiali non sono variati rispetto a quelli applicati nell'esercizio precedente e sono i seguenti

Voci immobilizzazioni materiali	Aliquote %
Impianti elettrici	25
Impianti telefonici	15
Altri Impianti e macchinari	15
Attrezzatura Varia e Minuta	15
Mobili e arredi	15
Macchine d'ufficio elettroniche	20
Altri beni materiali	25

Immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie destinate a permanere durevolmente nel patrimonio aziendale sono iscritte, ricorrendo i presupposti previsti dai principi contabili, nell'attivo dello stato patrimoniale prevedendo ove applicabile l'iscrizione con il criterio del costo ammortizzato (art. 2426, c.1, n. 1 del codice civile).

Rimanenze

Le rimanenze sono rappresentate dai cataloghi e dalle guide brevi realizzate per la mostra *"Ebrei, una storia italiana. I primi mille anni"*. Il costo è stato determinato con il metodo FIFO - First In First Out (primo entrato primo uscito).

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

I titoli che non costituiscono immobilizzazioni sono stati valutati al costo di acquisto o di sottoscrizione del titolo, costituito dal prezzo pagato comprensivo dei costi accessori come previsto dall'art. 2426 c. 1, n. 9 del codice civile, avvalendosi della facoltà concessa dall'art. 2435-bis c.c.

Debiti e crediti

I crediti iscritti nell'attivo circolante sono valutati al presumibile valore di realizzo avvalendosi della facoltà concessa dall'art. 2435-bis del codice civile.

I debiti iscritti nel passivo circolante sono valutati al valore nominale avvalendosi della facoltà concessa dall'art. 2435-bis del codice civile.

Valutazione delle poste in valuta

I valori contabili espressi in valuta sono stati iscritti, previa conversione in euro secondo il tasso di cambio vigente al momento della loro rilevazione, ovvero al tasso di cambio alla data di chiusura dell'esercizio sociale secondo le indicazioni del principio contabile OIC 26. Le rimanenze, i titoli e le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni sono iscritti al costo di acquisto ovvero al valore di realizzo desumibile dall'andamento del mercato se minore. Tale minor valore non può essere mantenuto nei successivi bilanci se ne sono venuti meno i motivi.

Gli altri aspetti previsti dall'art. 2427 del codice civile non riportati in questa nota integrativa non sono applicabili.

CONTO ECONOMICO

Valore della produzione

I ricavi derivanti dalle prestazioni di servizi sono iscritti al momento del pagamento del biglietto di accesso alle mostre.

I contributi in conto esercizio, rilevati per competenza nell'esercizio in cui è sorto con certezza il diritto alla percezione, sono indicati nell'apposita voce A5 in quanto integrativi dei ricavi della gestione caratteristica e/o a riduzione dei costi ed oneri della gestione caratteristica.

Costi della produzione

I costi ed oneri sono imputati per competenza e secondo natura, al netto dei resi, abbuoni, sconti e premi, nel rispetto del principio di correlazione con i ricavi, ed iscritti nelle rispettive voci secondo quanto previsto dal principio contabile OIC 12. Per gli acquisti di beni, i relativi costi sono iscritti quando si è verificato il passaggio sostanziale e non formale del titolo di proprietà assumendo quale parametro di riferimento, per il passaggio sostanziale, il trasferimento dei rischi e benefici. Nel caso di acquisto di servizi, i relativi costi sono iscritti quando il servizio è stato ricevuto, ovvero quando la prestazione si è conclusa, mentre, in presenza di prestazioni di servizi continuativi, i relativi costi sono iscritti per la quota maturata.

Proventi e oneri finanziari

I proventi e gli oneri finanziari sono iscritti per competenza in relazione alla quota maturata nell'esercizio.

Nota integrativa, stato patrimoniale attivo abbreviato

In questa sezione sono analizzati i movimenti dell'esercizio illustrandone le principali variazioni.

Movimenti delle immobilizzazioni

Per ciascuna voce delle immobilizzazioni è stato specificato:

- il costo storico;
- i precedenti ammortamenti delle immobilizzazioni esistenti all'inizio dell'esercizio;
- le acquisizioni, gli spostamenti da una voce ad un'altra, le alienazioni e le eliminazioni avvenute nell'esercizio;
- gli ammortamenti effettuati nell'esercizio;
- la consistenza finale delle immobilizzazioni.

Analisi dei movimenti delle immobilizzazioni

	Immobilizzazioni immateriali	Immobilizzazioni materiali	Immobilizzazioni finanziarie	Totale immobilizzazioni
Valore di inizio esercizio				
Valore di bilancio	1.871.871	49.173	2.643.359	4.564.403
Variazioni nell'esercizio				
Incrementi per acquisizione	59.380	1.000.088	-	1.059.468
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	-	-	1.000.000	1.000.183
Ammortamento	43.117	40.492	28.098	111.707

	Immobilizzazioni immateriali	Immobilizzazioni materiali	Immobilizzazioni finanziarie	Totale immobilizzazioni
dell'esercizio				
Totale variazioni	16.263	959.596	(1.028.098)	(52.422)
Valore di fine esercizio				
Costo	1.931.251	1.049.261	1.643.359	4.623.688
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	43.117	40.493	28.098	111.707
Valore di bilancio	1.888.134	1.008.770	1.615.260	4.511.981

Analisi dei movimenti delle immobilizzazioni immateriali

Descrizione	Costo storico	Consist. iniziale	Acquisiz.	Alienaz.	Ammort.	Consist. Finale
Immobilizzazioni immateriali	2.079.857	1.871.871	59.380	-	43.117	1.888.134
Totale	2.079.857	1.871.871	59.380	-	43.117	1.888.134

Le immobilizzazioni immateriali sono così suddivise:

Dettaglio	Costo storico	Prec. Ammort.	Consist. iniziale	Acquisiz.	Ammort.	Consist. Finale
Spese realizzazione struttura	2.079.857	-	2.079.857	-	-	2.079.857
Dir.brev.industr.e utilizz.opere ingegno	-	-	-	35.380	-	35.380
Marchi	-	-	-	24.000	-	24.000
F.do amm.dir.brev.e utilizz.opere ingeg.	-	-	-	-	507	(507)
F.do ammortamento marchi	-	-	-	-	1.013	(1.013)
Fondo amm.spese realizzazione struttura	-	(207.986)	(207.986)	-	41.597	(249.583)
Totale	2.079.857	(207.986)	1.871.871	59.380	43.117	1.888.134

Le variazioni intervenute nell'esercizio riguardano:

- la realizzazione del nuovo marchio del MEIS per € 24.000;
- la progettazione del sito web del MEIS per € 35.380.

Analisi dei movimenti delle immobilizzazioni materiali

Descrizione	Costo storico	Prec. Ammort.	Consist. iniziale	Acquisiz.	Alienaz.	Ammort.	Consist. Finale
Immobilizzazioni materiali	131.944	-	49.173	1.000.088	183	40.492	1.008.587
Totale	131.944	-	49.173	1.000.088	183	40.492	1.008.587

Le immobilizzazioni materiali sono così suddivise:

Dettaglio	Costo storico	Prec. Ammort.	Consist. iniziale	Acquisiz.	Ammort.	Consist. Finale
Impianti elettrici	-	-	-	111.816	-	111.816
Impianti telefonici	8.499	-	8.499	-	-	8.499
Altri impianti e macchinari	1.483	-	1.483	14.731	-	16.214
Attrezzatura varia e minuta	42.639	-	42.639	258.270	-	300.909
Mobili e arredi	58.296	-	58.296	525.012	-	583.308
Macchine d'ufficio elettroniche	5.607	-	5.607	250	-	5.857
Altri beni materiali	15.420	-	15.420	90.009	-	105.429
F.do ammortamento impianti elettrici	-	-	-	-	809	(809)
F.do ammortamento impianti telefonici	-	-	(5.737)	-	1.275	(7.012)
F.do ammort. altri impianti e macchinari	-	-	(1.001)	-	1.787	(2.788)
F.do ammort. attrezzatura varia e minuta	-	-	(14.404)	-	8.173	(22.577)
F.do ammortamento mobili e arredi	-	-	(45.483)	-	21.532	(67.015)
F.do amm.macchine d'ufficio elettroniche	-	-	(2.654)	-	682	(3.336)
Fondo ammortamento altri beni materiali	-	-	(13.493)	-	6.235	(19.725)
Totale	131.944	-	49.173	1.000.088	40.492	1.008.770

Gli incrementi dell'esercizio per € 1.000.088 riguardano principalmente:

- acquisizione di mobili e arredi per un totale di € 525.012, riconducibili a:
 - arredi padiglione accoglienza per € 81.813;
 - cartongessi e pareti allestimento per € 74.702;
 - vetrine per € 60.449;
 - supporti grafici e vetrine allestimento per € 54.170;
 - scala metallica di accesso al percorso espositivo per € 53.678;
 - corpi illuminanti per € 51.081;
 - allestimento "Giardino delle Domande" per € 48.000;
 - realizzazione copia di (nr. 3) mosaici per € 33.077;
 - arredi per uffici per € 24.393;
 - ricostruzione materica e pittorica di (nr. 3) catacombe per € 20.252;
 - allestimento scenico per € 10.042;
 - scansione e copia 3D "sarcofago di Menorah" per € 8.052;
 - altro per € 5.304;
- acquisizione di attrezzatura varia e minuta per € 258.087, riconducibili a:
 - apparati multimediali per € 213.842;
 - attrezzature Spettacolo multimediale per € 23.212;
 - staffe video proiettori e convertitori per € 11.142;
 - altro per € 9.891;
- installazione di impianti elettrici per € 111.816, riconducibili a:
 - impianti elettrici installati nel corpo C per € 95.675;
 - allacciamento impianti elettrici corpo C per € 14.096;
 - altro per € 2.045.

Gli ammortamenti sono stati calcolati a partire dal 13 dicembre 2017, data di entrata in funzione del Museo.

Analisi dei movimenti delle immobilizzazioni finanziarie

Descrizione	Costo storico	Prec. Ammort.	Consist. iniziale	Acquisiz.	Alienaz.	Ammort.	Arrot.	Consist. Finale
Immobilizzazioni finanziarie	2.643.359	-	2.643.359	-	1.000.000	28.098	(1)	1.615.260
Totale	2.643.359	-	2.643.359	-	1.000.000	28.098	(1)	1.615.260

Al 31/12/2017 le immobilizzazioni finanziarie sono così rappresentate:

Investimenti	N. riferim.	Quota investita	Attivaz.	Scadenza	Durata	Interesse	Cedola
Fondo eurizon obbligaz. etico	9007083	€ 1.000.000,00	31/05/2016		almeno 3 anni	variabile	annuale
Fondo eurizon obbligaz. etico	9007083	€ 150.000,00	11/07/2016		almeno 3 anni	variabile	annuale
Obbligazione world bank in USD (\$ 558.000)	9328320	€ 493.359	2/06/2016	2026		1,75%	semestrale al 29/03 e 29/09
TOTALE		€ 1.643.359					

Il valore originale in dollari dell'Obbligazione World Bank sopra riportato (\$ 558.000), al 31/12/2017 è stato svalutato per le perdite durevoli di valore ammontanti a € 28.098 calcolate sulla base del cambio Dollaro-Euro in vigore al termine dell'esercizio.

Dettaglio	Costo storico	Consist. iniziale	Alienaz.	Ammort.	Consist. Finale
Obbligazioni ordinarie	493.359	493.359	-		493.359
Quote di fondi comuni d'investimento	1.650.000	1.650.000	500.000		1.150.000
Altri titoli d'investimento	500.000	500.000	500.000		-
F.do svalutazione obbligazioni ordinarie				28.098	
Totale	2.643.359	2.643.359	1.000.000	28.098	1.615.260

La diminuzione della consistenza finale delle immobilizzazioni finanziarie è dovuta:

- alla mutata allocazione del buono di risparmio n. Rif 113067 in scadenza al 1/6/2018 riclassificato tra le attività finanziarie;
- alla richiesta di rimborso effettuata per esigenze di liquidità in data 25/12/2017 di una parte delle quote investite nel Fondo Eurizon Obbligazionario Etico per un importo di € 500.000, accreditate in conto con valuta al 2/1/2018.

Attivo circolante

Rimanenze

Al 31/12/2017 restavano in giacenza n. 2.374 cataloghi in italiano per un valore di € 20.179 e n. 4.453 guide brevi per un valore di € 24.491,50.

È prevedibile che tali prodotti siano venduti nell'esercizio 2018.

Crediti iscritti nell'attivo circolante

Dettaglio	Consist. iniziale	Consist. finale	Variaz. assoluta
Clienti terzi Italia	3.119	114.684	111.565
Erario c/liquidazione Iva	2.333	30.112	27.779
Crediti vari v/terzi	4.104	10.159	6.055
Crediti di varia natura	1.606	3.880	2.274
Totale	11.162	158.835	147.673

I Clienti terzi Italia rappresentano fatture di sponsorizzazione e fatture relative alle royalties applicate sui prodotti venduti dal bookshop, successivamente incassati nel 2018.

La Fondazione applica il pro-rata per quanto riguarda l'IVA da cui emerge il credito pari a € 30.112.

I crediti vari verso terzi sono rappresentati dai corrispettivi della mostra *"Ebrei, una storia italiana. I primi mille anni"* inaugurata il 13 dicembre 2017, unitamente alla quota di competenza del contributo a sostegno dello spettacolo multimediale dal titolo *"Con gli occhi degli ebrei italiani"* pensato come introduzione ai temi del Museo ed anch'esso inaugurato in quella data.

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Si riporta l'elenco degli investimenti che non costituiscono immobilizzazioni esistenti al 31/12/2017:

Investimenti	N. riferim.	Quota investita	Attivaz.	Scadenza	Durata	Interesse	Cedola
Buoni di risparmio	113067	€ 500.000	30/05/2016	01/06/2018	24 mesi	0,45%	annuale
TOTALE		€ 500.000					

Il movimento durante l'esercizio è stato il seguente:

Descrizione	Consist. Iniziale	Increment.	Decrem.	Consist. finale
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	900.000	1.000.000	900.000	1.000.000
Totale	900.000	1.000.000	900.000	1.000.000

Gli incrementi si riferiscono al giroconto del buono di risparmio n. Rif 113067 in scadenza al 1/6/2018 di € 500.000 e alla riclassifica in data 25/12/2017 di € 500.00 per urgenti esigenze di liquidità. I decrementi di € 900.000 sono riferibili all'estinzione e rimborso dei buoni di risparmio n. Rif. 113068, 113248 e 113398.

Si riporta l'elenco degli investimenti rimborsati al 31/12/2017:

Investimenti	N. riferim.	Quota investita	Attivaz.	Scadenza	Durata	Interesse
Buoni di risparmio	113068	€ 500.000,00	30/05/2016	01/03/2017	9 mesi	1,10%
Buoni di risparmio	113248	€ 150.000,00	11/07/2016	13/04/2017	9 mesi	1,20%
Buoni di risparmio	113398	€ 250.000,00	29/07/2016	02/05/2017	9 mesi	0,20%
TOTALE		€ 900.000,00				

Disponibilità liquide

Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Decrem.	Consist. Finale	Variaz. assoluta
Banca c/c	209.334	1.389.544	1.558.622	40.256	(169.078)
Cassa contanti	285	-	-	100	(178)
Cassa voucher	100	4.182	4.360	107	-
Totale	209.719	1.393.726	1.562.982	40.463	-169.256

La voce banca c/c è riferita all'unico conto corrente acceso dalla Fondazione presso l'istituto di credito Banca Prossima spa. La riduzione delle disponibilità liquide è dovuta alle esigenze di liquidità dell'esercizio.

La voce cassa voucher riguarda la parte restante dei buoni per lavoro occasionale accessorio non utilizzati, che si è provveduto a richiedere a rimborso nel mese di marzo 2018 nelle modalità ed entro le scadenze previste dall'INPS.

Ratei e Risconti Attivi

Dettaglio	Importo esercizio precedente	Importo esercizio corrente
Ratei attivi	140	5.166
Risconti attivi	52.825	320.057
Totale	52.685	325.223

La voce "risconti attivi" riguarda le quote di costi di competenza dell'esercizio 2018, afferenti i costi relativi alla mostra "Ebrei, una storia italiana. I primi mille anni" per € 318.115, le assicurazioni per € 1.892 e il servizio di newsletter per € 50.

Nota integrativa, stato patrimoniale passivo abbreviato e patrimonio netto

Patrimonio netto

Il movimento dell'esercizio è stato il seguente:

Dettaglio	Consist. iniziale	Decrem.	Consist. finale
<i>Altre riserve:</i>			
Fondo altri contributi	150.000	-	150.000
F.do spese realizzazione struttura	520.143	14.871	505.272
F.do spese funzionamento	3.076.118	820.488	2.255.630
Totale	3.746.262	835.359	2.910.903

Al "Fondo spese realizzazione struttura" sono accantonate le somme versate dal Ministero per i Beni e le Attività Culturali – Direzione Regionale per i Beni Culturali e paesaggistici dell'Emilia Romagna destinate alla realizzazione dell'allestimento della mostra inaugurata a dicembre 2017. Si ricorda che la prima parte della sede del museo è stata completata e consegnata alla Fondazione nel dicembre 2011 pertanto i relativi contributi ottenuti sono stati imputati a conto economico per la quota di competenza corrispondente alla parte di costi e rinviando la quota di competenza degli esercizi futuri mediante l'iscrizione nello stato passivo di risconti passivi pluriennali.

Al "Fondo altri contributi" sono accantonati i contributi ricevuti dal MIBACT nel 2009, incassati senza alcuna specifica destinazione.

Il Fondo spese funzionamento è diminuito per un importo pari ad € 820.488 (€ 234.331 nel 2016) relativo all'utilizzo dello stesso per le spese di gestione. Il "Fondo spese realizzazione struttura" è diminuito per un importo di € 14.872 calcolato in proporzione dell'aliquota media di ammortamento applicata ai nuovi cespiti appartenenti alle immobilizzazioni materiali e immateriali acquisite nel corso dell'esercizio e destinate nel loro complesso alla realizzazione della prima parte del percorso espositivo prefigurato dalla mostra.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il TFR è stato calcolato conformemente a quanto previsto dall'art. 2120 del codice civile, tenuto conto delle disposizioni legislative e delle specificità dei contratti e delle categorie professionali. Nel dettaglio comprende: le quote annue maturate e le rivalutazioni effettuate sulla base dei coefficienti ISTAT.

L'ammontare del fondo rappresenta il debito certo nei confronti dei lavoratori dipendenti alla data di chiusura del bilancio.

	Valore di inizio esercizio	Accantonamento	Utilizzo	Valore di fine esercizio
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	16.769	9.488	1.204	25.053
Totale	16.769	9.488	1.204	25.053

Debiti

L'incremento dei debiti durante l'esercizio è dovuto all'attività di preparazione e realizzazione della mostra "Ebrei, una storia italiana. I primi mille anni" inaugurata il 31/12/2017 che renderà operativa l'attività del Museo nel 2018.

Le movimentazioni dei debiti al 31/12/2017 sono le seguenti:

Dettaglio	Consist. iniziale	Consist. finale
7) Debiti v/fornitori, di cui:	45.249	1.042.783
12) Debiti tributari, di cui:	13.347	46.757
13) Debiti v/istituti di previdenza e di sicurezza sociale	16.393	23.967
14/ Altri debiti	13.848	27.979
Totale	88.837	1.141.486

La movimentazione dei Debiti v/fornitori è la seguente:

Dettaglio	Consist. iniziale	Consist. finale
Fatture da ricevere da fornitori terzi	19.701	906.568
Fornitori terzi Italia e Estero	25.548	136.462
Note credito da ricevere da fornit.terzi	-	(247)
Totale	45.249	1.042.783

Il significativo incremento del saldo a fine anno riguarda le fatture ricevute per l'organizzazione e l'allestimento della mostra di dicembre che durerà fino al 16/9/2018.

La movimentazione dei Debiti tributari è la seguente:

Dettaglio	Consist. iniziale	Consist. finale
Erario c/riten.su redd.lav.dipend.e assim.	3.821	10.510
Erario c/ritenute su redditi lav. auton.	7.256	21.620
Erario c/imposte sostitutive su TFR	17	28
Erario c/IRAP	2.253	14.599
Totale	13.347	46.757

L'incremento rispetto all'esercizio precedente riguarda il passaggio a tempo pieno di personale operante a tempo parziale e da un incremento dell'utilizzo dei lavoratori autonomi/consulenti durante l'esercizio 2017.

La movimentazione dei Debiti v/Istituti di previdenza e sicurezza sociale è la seguente:

Dettaglio	Consist. iniziale	Consist. finale
INPS dipendenti	7.935	10.859
INPS collaboratori	2.992	4.426
INAIL dipendenti/collaboratori	190	498
Debiti v/fondi previdenza complementare	2.790	5.698
Enti previdenziali e assistenziali vari	2.486	2.486
Totale	16.393	23.967

L'incremento rispetto all'esercizio precedente riguarda il passaggio a tempo pieno di personale operante a tempo parziale.

La movimentazione degli Altri debiti è la seguente:

Dettaglio	Consist. iniziale	Consist. finale
Depositi cauzionali ricevuti	-	3.000
Debiti diversi verso terzi	11.020	12.637
Debiti v/emittenti carte di credito	2.846	2.822
Personale c/retribuzioni	(18)	9.520
Personale c/arrotondamenti	-	-
Totale	13.848	27.979

L'incremento della voce Altri debiti dipende dallo stipendio di una collaboratrice in attesa di comunicazione di verifica da parte dell'UCEI.

Nella voce "Debiti diversi verso terzi" di € 12.637 sono inclusi i costi relativi ai rimborsi spese per € 2.429 riconosciuti nel 2017 ma non ancora liquidati, mentre la parte restante pari a € 10.208 corrisponde al compenso di un componente del Collegio Sindacale inquadrato sotto forma di collaborazione.

Ratei e Risconti Passivi

Dettaglio	Importo esercizio precedente	Importo esercizio corrente
Ratei passivi	12.516	88.908
Risconti passivi	1.871.871	1.907.751
Totale	1.884.387	1.996.659

Descrizione	Importo esercizio precedente	Importo esercizio corrente
Ratei passivi:		
Ratei Retribuzioni e Contributi su Ferie Permessi	12.516	31.089
Altri Ratei Passivi		57.819
Totale	12.516	88.908

I ratei passivi riguardano la quota di competenza 2017 dei costi relativi alla realizzazione dell'allestimento per la mostra "Ebrei, una storia italiana. I primi mille anni".

Descrizione	Importo esercizio precedente	Importo esercizio corrente
Risconti passivi:		
Contributi da riscontare esercizi precedenti	1.871.871	1.830.274
Risconti su contributi esercizio 2017 comp. Esercizio 2018		75.686
Altri risconti passivi		1.791
Totale	1.871.871	1.907.751

La voce Contributi da riscontare esercizi precedenti si riferisce a contributi ottenuti per le opere della sede del museo da riscontare in 50 anni, corrispondente al periodo di concessione della palazzina sede dell'Ente. Il movimento durante l'esercizio è esclusivamente la quota di competenza del 2017 di € 41.597.

La voce Altri Ratei Passivi si riferisce alle quote di costi per iniziative contabilizzati nell'esercizio 2018 ma di competenza dell'esercizio 2017.

La voce "Risconti su contributi esercizio 2017 comp. Esercizio 2018" si riferisce a contributi ottenuti per realizzazione della mostra "Ebrei, una storia italiana. I primi mille anni" e per lo spettacolo multimediale "Con gli occhi degli ebrei italiani" da riscontare per il periodo di durata della mostra stessa.

Nota integrativa, conto economico

Il conto economico evidenzia il risultato economico dell'esercizio che è in pareggio.

Esso fornisce una rappresentazione delle operazioni di gestione, mediante una sintesi dei componenti positivi e negativi di reddito che hanno contribuito a determinare il risultato economico. I componenti positivi e negativi di reddito, iscritti in bilancio secondo quanto previsto dall'articolo 2425-bis del codice civile, sono distinti secondo l'appartenenza alle varie gestioni: caratteristica, accessoria e finanziaria.

L'attività caratteristica identifica i componenti di reddito generati da operazioni che si manifestano in via continuativa e nel settore rilevante per lo svolgimento della gestione, che identificano e qualificano la parte peculiare e distintiva dell'attività economica svolta dalla società, per la quale la stessa è finalizzata.

L'attività finanziaria è costituita da operazioni che generano proventi e oneri di natura finanziaria.

In via residuale, l'attività accessoria è costituita dalle operazioni che generano componenti di reddito che fanno parte dell'attività ordinaria ma non rientrano nell'attività caratteristica e finanziaria.

Valore della produzione

I corrispettivi dei ricavi delle vendite passati da € 6.747 a € 18.250 si riferiscono agli incassi derivanti dalla vendita dei biglietti per le seguenti mostre soggette a bigliettazione:

- "Torah Fonte di Vita" conclusasi alla fine del mese di gennaio 2017 (inaugurata il 18/12/2014) per un incasso di competenza pari a € 1.892;
- "Lo Spazio delle Domande" aperta dal 5/4/2017 al 3/9/2017 con un incasso di € 6.678;
- "Ebrei, una storia italiana. I primi mille anni": inaugurata il 13/12/2017, incassando per il primo mese di apertura la somma di € 9.680.

Dettaglio	2017	2016	Variaz. assoluta
5) Altri ricavi e proventi			
Contributi in conto esercizio	407.049	380.319	26.730
Altri	947.531	280.305	639.823
Totale	1.354.580	660.624	693.956

I contributi in conto esercizio si riferiscono, per € 349.049 al finanziamento annuale ricevuto dal MIBACT per le spese di funzionamento, per € 48.000 al contributo ricevuto da Ales spa (ex Arcus spa) per l'allestimento permanente del giardino tematico posizionato tra la Palazzina MEIS e il corpo C e per € 10.000 al contributo ricevuto Fondazione Ebraica Cav. Guglielmo De Levy a parziale copertura delle spese per il catalogo della mostra di dicembre.

La voce Altri comprende principalmente:

Proventi per Royalties per € 2.200; la quota riscontata dei contributi in c/capitale per € 41.597; l'"Utilizzo fondi area ordinaria" costituito dall'importo utilizzato per le spese di gestione per € 807.957; "altri ricavi e proventi non imponibili" per € 64.700 pari alla quota di competenza dei contributi e delle erogazioni liberali ricevute e "altri ricavi e proventi imponibili" per € 3.417 corrispondente alla quota di competenza derivante dall'accordo di sponsorizzazione stipulato per la mostra "Ebrei, una storia italiana. I primi mille anni".

Costi della produzione

Dettaglio	2017	2016	Variaz. assoluta
<i>7) Costi per servizi</i>			
Acq. Servizi diversi (attiv. di servizi)	238.806	-	238.806
Consulenze tecniche e afferenti diverse	170.084	33.658	136.426
Vigilanza	125.486	25.644	99.842
Consulenze legali, amministrative e fiscali	79.455	15.573	63.882
Sindaci professionisti e co.co.co. (compensi e rimborsi)	37.395	37.747	(352)
Manutenzione impianti e macchinari	25.143	7.043	18.100
Pubblicità, inserzioni e affissioni	23.939	-	23.939
Pulizia locali	21.571	7.777	13.794
Energia elettrica	19.453	13.410	6.043
Premi di assicurazione	18.602	11.352	7.250
Rimb. spese organi (CdA e Comitato Scientifico)	17.228	41.219	(23.991)
Rimb. spese pié di lista collaboratori	11.707	-	11.707
Compensi collaboratori	11.184	-	11.184
Commissioni e spese bancarie	10.948	6.917	4.031
Rimborsi spese personale pié di lista	10.773	7.500	3.273
Contributi previd.li collaboratori	10.437	-	10.437
Spese telefoniche ordinarie e radiomobili (e manutenzioni)	9.787	4.824	4.963
Servizi telematici	2.110	2.901	(791)
Varie	15.163	25.007	(9.844)
Totale	859.271	240.573	618.698

L'incremento dipende in larga misura dai servizi connessi alla progettazione e realizzazione della mostra "Ebrei, una storia italiana. I primi mille anni", unitamente alle consulenze specifiche attivate nell'ambito della stessa.

Voce	Descrizione	2017	2016	Variaz. assoluta
<i>8) Costi per godimento di beni di terzi</i>				
Totale		10.415	992	9.423

L'incremento dipende principalmente per € 7.909 dall'affitto degli uffici situati in v. Boccacanalè S. Stefano a partire dal 1/5/2017, in attesa che fossero predisposti gli appositi locali all'interno del corpo C del Museo.

Voce	Descrizione	Dettaglio	2017	2016	Variaz. assoluta
9)	Costi per il personale				
a)	Salari e stipendi				
		Retribuzioni lorde dipendenti ordinari	288.259	115.350	172.909
		Totale	288.259	115.350	172.909
b)	Oneri sociali				
		Contributi INPS dipendenti ordinari	62.588	26.567	36.021
		Contrib.altri enti previdenz./assistenz.		425	(425)
		Premi INAIL	1.037	702	335
		Contrib.altri enti previd/assist.apprend.	17.693	9.778	7.916
		Totale	81.318	37.472	43.847
c)	Trattamento di fine rapporto				
		Quote TFR dipend.ordinari (in azienda)	10.152	6.380	3.772
		Quote TFR dipend.ordin.(previd.complem.)	6.656	2.188	4.468
		Totale	16.808	8.568	8.240
e)	Altri costi per il personale				
		Altri costi per il personale dipendente	615	12.609	(11.994)
		Totale	615	12.609	(11.994)
			387.000	173.999	

L'incremento del costo del personale dipende dalla presenza per l'intero esercizio della pianta organico in forze, mentre nel 2016 l'incarico di Direttore includeva soltanto sei mesi ed in generale la pianta organica era in fase di formazione.

Voce	Descrizione	Dettaglio	2017	2016	Variaz. assoluta
10)	Ammortamenti e svalutazioni				
a)	Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali				
		Ammortamento spese realizzazione struttura	41.597	41.597	-
		Amm.civil.dir.brev.ind.e util.opere ing.	507	-	507
		Amm.to civilistico marchi	1.013	-	1.013
		Totale	43.117	41.597	1.520
b)	Ammortamento delle immobilizzazioni materiali				
		Amm.ti civilistici impianti telefonici	1.275	1.275	-
		Amm.ti civilistici impianti elettrici	809	-	809
		Amm.ti civil.altri impianti e macchinari	1.787	223	1.564
		Amm.ti civilistici attrez.varia e minuta	8.173	4.496	3.677
		Amm.ti civilistici mobili e arredi	21.532	8.607	12.925

Voce	Descrizione	Dettaglio	2017	2016	Variaz. assoluta
		Amm.civ.macchine d'ufficio elettroniche	682	328	354
		Amm.ti civilistici altri beni materiali	6.235	3.855	2.380
		Totale	40.492	18.874	21.618

Voce	Descrizione	Dettaglio	2017	2016	Variaz. assoluta
11)	Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci		(44.671)	-	(44.671)
		Totale	(44.671)	-	(44.671)

Voce	Descrizione	Dettaglio	2017	2016	Variaz. assoluta
13)	Altri accantonamenti		7.255	-	7.255
		Totale	7.255	-	7.255

Voce	Descrizione	Dettaglio	2017	2016	Variaz. assoluta
14)	Oneri diversi di gestione				
		Iniziative		195.745	(195.745)
		Spese rappres.deduc.(con limite ricavi	6.527	4.944	1.583
		Contributi associativi	1.875	-	1.875
		Cancelleria varia	9.946	-	9.946
		Costi e spese diverse	2.165	4.392	2.227
		Altre imposte e tasse deducibili	3.223	3.201	22
		Varie	1.136	2.827	(2.820)
		Totale	24.872	211.109	(186.237)

La variazione dipende dalla riclassifica del conto iniziative che nel 2016 era incluso in questa voce e come descritto nei criteri di redazione del bilancio nel 2017 è stato riclassificato secondo una classificazione dei costi per natura.

Proventi e oneri finanziari

L'incremento degli oneri e proventi finanziari dipende dall'incremento delle cedole sugli investimenti effettuati durante l'esercizio, rispetto agli interessi maturati sul conto corrente.

Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate

La Fondazione determina le imposte solo per quanto riguarda l'IRAP, che è collegata al costo del lavoro. L'incremento del costo del lavoro nell'esercizio ha prodotto l'incremento di imposte di € 14.599.

Prospetto dell'Attività Commerciale

I dati relativi all'attività commerciale della Fondazione hanno riguardato le seguenti iniziative:

- "Torah Fonte di Vita" dal 1/1/2017 al 29/1/2017;
- "Installazione TOUCH" dal 24/1/2017 al 26/3/2017 ad ingresso gratuito;
- "Lo Spazio delle Domande" dal 5/4/2017 al 3/9/2017;
- Festa del Libro Ebraico 2017 (svoltasi nelle giornate del 16 e 17/9/2017);
- Spettacolo multimediale "Con gli occhi degli ebrei italiani": inaugurato il 13/12/2017, costituirà un'installazione permanente introduttiva ai temi del Museo;
- "Ebrei, una storia italiana. I primi mille anni": la mostra inaugurata il 13/12/2017 terminerà il 16/9/2018.

A queste si aggiungono i costi di gestione per il servizio di biglietteria erogato congiuntamente al bookshop fino al 31/10/2018 e per il servizio di biglietteria, presidio di sala, laboratori didattici e prenotazioni erogato a partire dall'inaugurazione della mostra "Ebrei, una storia italiana. I primi mille anni".

Di seguito vengono riepilogati i prospetti a costi e ricavi per ciascuna delle attività già ricomprese nei dati di bilancio sopra esposti.

"Torah Fonte di Vita" (18/12/2014-29/1/2017, le evidenze riguardano esclusivamente la parte di competenza 2017):

Voce	Descrizione	Dettaglio	2017
RICAVI			
	<i>Ricavi delle vendite e delle prestazioni</i>		
		Corrispettivi	1.892
		Totale	1.892
COSTI			
		Premi assicurativi	3.126
		Varie	44
		Totale	3.170
		Utile/(Perdita Netta)	(1.278)

"Installazione TOUCH: Toccare alcune storie dei cittadini ebrei ferraresi deportati"

(24/1/2017-26/3/2017, allestita al piano terra della Palazzina MEIS, ad ingresso gratuito):

Voce	Descrizione	Dettaglio	2017
RICAVI			
	<i>Ricavi delle vendite e delle prestazioni</i>		
		Corrispettivi	-
		Totale	-
COSTI			
		Consulenze afferenti	4.468
		Acquisti di servizi	1.666

Voce	Descrizione	Dettaglio	2017
		Cancelleria varia	415
		Varie	140
		Totale	6.689
		Utile/(Perdita Netta)	(6.689)

“Lo Spazio delle Domande” (5/4/2017-3/9/2017, il percorso allestito al I piano della Palazzina MEIS prevedeva la continuazione all'interno del giardino tematico permanente posizionato tra la palazzina MEIS e il corpo C):

Voce	Descrizione	Dettaglio	2017
RICAVI			
	Ricavi delle vendite e delle prestazioni		
		Corrispettivi	6.678
		Totale	6.678
COSTI			
		Acquisti di servizi	35.126
		Consulenze afferenti	16.192
		Vigilanza	13.030
		Cancelleria varia e materiale consumo	476
		Pulizia locali	362
		Varie	170
		Totale	65.356
		Utile/(Perdita netta)	(58.678)

“Festa del Libro Ebraico 2017” (svoltasi nelle giornate del 16 e 17/9/2017):

Voce	Descrizione	Dettaglio	2017
RICAVI			
	Ricavi delle vendite e delle prestazioni		
		Corrispettivi	-
		Totale	-
COSTI			
		Acquisti di servizi	9.922
		Consulenze afferenti	3.080
		Cancelleria varia e materiale consumo	720
		Servizi di vigilanza	505
		Varie	2.654

Voce	Descrizione	Dettaglio	2017
		Totale	16.881
		Utile/(Perdita Netta)	(16.881)

“Ebrei, una storia italiana. I primi mille anni” (inaugurata il 13/12/2017):

Voce	Descrizione	Dettaglio	2017
RICAVI			
	Ricavi delle vendite e delle prestazioni		
		Corrispettivi	9.680
		Totale	9.680
COSTI			
		Acquisti di servizi	108.229
		Consulenze afferenti	106.542
		Consulenze legali	54.316
		Pubblicità, inserzioni e affissioni ded.	23.939
		Rimborsi spese	11.707
		Premi assicurativi	4.645
		Cancelleria varia	4.751
		Pulizia locali	3.957
		Altre spese amministrative	3.360
		Varie	2.261
		Totale	323.706
		Utile/(Perdita Netta)	(314.026)

Spettacolo multimediale “Con gli occhi degli ebrei italiani”

(inaugurato il 13/12/2017 in occasione della mostra “Ebrei, una storia italiana. I primi mille anni”):

Voce	Descrizione	Dettaglio	2017
COSTI			
		Consulenze afferenti	11.951
		Varie	23
		Totale	11.974

I ricavi relativi a questa iniziativa sono indicati all'interno del prospetto della mostra “Ebrei, una storia italiana. I primi mille anni”.

Servizio bookshop e biglietteria (fino al 31/10/2017) e servizio biglietteria, presidio di sala, laboratori didattici e prenotazioni (a partire dall'inaugurazione della mostra avvenuta il 13/12/2017):

Voce	Descrizione	Dettaglio	2017
RICAVI			
	Ricavi delle vendite e delle prestazioni		
		Proventi per Royalties	2.200
		Totale	2.200
COSTI			
		Acquisti di servizi	41.809
		Totale	41.809
		Utile/(Perdita Netta)	(39.609)

Nota integrativa, altre informazioni

Di seguito vengono riportate le altre informazioni richieste dal codice civile.

Dati sull'occupazione

L'organico medio aziendale, ripartito per categoria, ha registrato rispetto al precedente esercizio, le seguenti variazioni:

Organico	31/12/2017	31/12/2016	Variazioni
Dirigenti	1	1	0
Impiegati	5	5	0
Guide	0	0	0
Totale	6	6	0

Il personale in forza al 31/12/2017, pari a n. 6 unità, non ha subito variazioni rispetto alle unità in servizio al 31/12/2016.

Nel corso dell'anno si segnala, dopo la cessazione avvenuta prima del 31/12/2016, il rientro in organico a partire dai primi mesi del 2017 fino al mese di settembre dello stesso anno di n. 1 addetto in qualità di guida/guardasala con contratto a tempo determinato.

Inoltre si evidenzia, nell'ambito della convenzione stipulata dal MEIS con l'UCEI, la presenza di n. 1 praticante giornalista addetto all'ufficio stampa i cui costi a carico della Fondazione ammontano a € 24.587.

Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

Nella seguente tabella sono indicati i compensi spettanti al Collegio Sindacale al quale è affidato anche l'incarico di Revisione legale. Agli Amministratori non è riconosciuto alcun compenso.

L'importo pari a € 35.076 (€ 35.772 – 2016) è comprensivo per l'incarico del Collegio Sindacale e della Revisione Legale.

Informazioni sulle operazioni con parti correlate

Ai fini di quanto disposto dalla normativa vigente, nella Nota integrativa sono fornite le informazioni sui contributi ricevuti dal MIBACT nell'esercizio pari a € 349.049.

Relazione sull'andamento complessivo della gestione

L'andamento della gestione nell'anno 2017 è stato caratterizzato dal pieno consolidamento dell'attività del MEIS, culminata con l'apertura al pubblico del cosiddetto corpo C, l'edificio centrale del complesso museale, la cui superficie totale raggiunge i 1.269 metri quadri, con l'inaugurazione il 13 dicembre 2017 della mostra *"Ebrei, una storia italiana. I primi mille anni"* e dello spettacolo multimediale, alla presenza del Ministro dei Beni e delle Attività Culturali e del Turismo Dario Franceschini e del Presidente della Repubblica Sergio Mattarella.

Questa data ha segnato un vero e proprio spartiacque per il Museo segnando l'apertura del MEIS al grande pubblico, con la prima parte del percorso espositivo prefigurato della mostra, assieme allo spettacolo multimediale dal titolo *"Con gli occhi degli ebrei italiani"* che introduce ai temi del Museo. Tutto questo è stato reso possibile grazie al magistrale restauro del corpo C, che in questo modo da luogo di reclusione è divenuto luogo di incontro, di scambio di idee e di crescita culturale.

In questo quadro, lo sforzo multiplo realizzato nel corso del 2017 per consentire l'apertura del grande MEIS ha visto l'interazione di una pluralità di soggetti pubblici e privati, che grazie alla direzione e al coordinamento esercitato dalla Fondazione nel solco delle sue prerogative statutarie hanno permesso di programmare, realizzare e finalizzare tutte le attività necessarie al raggiungimento di tale obiettivo, inserendo il MEIS a pieno titolo nell'offerta culturale del Paese e divenendo interlocutore di rilievo nel panorama internazionale.

Questo processo di accelerazione ha comportato un incremento esponenziale delle problematiche tecnico/allestitive e giuridico/amministrative con riflessi evidenti sulla pianta organica del MEIS, richiedendo anzitutto il consolidamento della sua dotazione di personale attraverso il passaggio a tempo pieno di tutti i dipendenti assunti a tempo parziale e l'affiancamento di consulenti esperti vista la numerosità e la complessità delle tematiche affrontate.

In accordo con le raccomandazioni del Collegio Sindacale, si è proceduto a definire periodicamente, sulla base delle informazioni e degli elementi conoscitivi disponibili: una programmazione economica triennale per gli anni 2017, 2018 e 2019; un assestamento al bilancio preventivo 2017 e una delineazione di un budget dettagliato della mostra citata. Tale documentazione, approvata dagli organi della Fondazione, ha consentito di tracciare, a livello economico e gestionale, un quadro di massima, funzionale all'assunzione dei relativi impegni di spesa.

La gestione 2017 è risultata coerente con le previsioni, evidenziando al contempo alcuni elementi di disallineamento dovuti sia all'impegno di inaugurare la prima mostra del MEIS nei nuovi locali del corpo C, sia dalla volontà di realizzare il primo percorso permanente del Museo con inevitabili ricadute in termini di investimenti. Tali elementi hanno comportato la tendenza ad un generale incremento dei costi di gestione ordinari, all'aumento delle attività culturali concepite come preludio alla mostra inaugurale, all'aumento dei costi del personale e all'ampliamento degli spazi utilizzabili concretizzatosi con la consegna effettiva del corpo C avvenuta nel mese di dicembre. Da sottolineare il significativo incremento dell'attivo immobilizzato con la chiara finalità di dotare il Museo di una propria conformazione caratterizzante e duratura, in grado di comunicare in modo originale l'unicità della storia dell'ebraismo italiano.

Significative e di elevato profilo culturale risultano le attività svolte nel corso dell'esercizio: la conclusione della mostra *"Torah Fonte di Vita"* (avvenuta in data 29/1/2017), la mostra *"Touch – Toccare alcune storie dei cittadini ebrei ferraresi deportati"* (inaugurata il 24/1/2017 fino al 26/3/2017), la mostra *"Lo Spazio delle Domande"* (inaugurata il 5/4/2017 fino al 3/9/2017), la Festa del Libro Ebraico 2017 (nelle giornate del 16 e 17/9/2017), lo spettacolo multimediale *"Con gli occhi degli ebrei italiani"* (pensato come introduzione permanente ai temi del Museo), la mostra *"Ebrei, una storia italiana. I primi mille anni"* (inaugurata il 13/12/2017 e aperta fino al 16/9/2018).

In generale la programmazione delle iniziative è stata pensata da un lato in continuità con gli esercizi precedenti valorizzando eventi divenuti appuntamenti abituali per la città di Ferrara come la Festa del Libro Ebraico, dall'altro cercando di mantenere vitale a attivo il Museo in vista dell'evento *clou* coinciso con l'inaugurazione della mostra di dicembre all'interno dei nuovi spazi espositivi, che ha rappresentato l'apertura vera e propria del MEIS al grande pubblico.

Nonostante l'impegno estremo profuso per aprire il Museo nel 2017, il MEIS con lungimiranza ha voluto programmare sia le attività di valorizzazione della mostra sia quelle previste al termine della stessa a partire dall'ultimo trimestre 2018, al

fine di mantenere sempre aperto e vivo il Museo. A tal fine sono da intendersi il coinvolgimento del MEIS nella plenaria IHRA 2018 e l'inizio della preparazione della mostra sul tema del Rinascimento Ebraico.

Le principali iniziative realizzate nel corso dell'esercizio sono di seguito illustrate:

- *Touch – Toccare alcune storie dei cittadini ebrei ferraresi deportati*: nell'ambito del giorno della Memoria e in collaborazione con l'Istituto di Storia Contemporanea e con la Comunità Ebraica di Ferrara, è stato allestito nell'atrio del MEIS un progetto di memoria fotografica in ricordo di alcuni ebrei ferraresi morti durante la Shoah. L'allestimento inaugurato il 24/1/2017 è rimasto aperto al pubblico fino al 26/3/2017, dapprima in concomitanza con la fine della mostra *"Torah Fonte di Vita"* in data 24/1/2017 allestita al I piano della palazzina MEIS, poi singolarmente. L'iniziativa ha avuto una buona ricaduta sia mediatica che di fruizione (1.491 visitatori), lasciando in dote al Museo il prezioso progetto raccolto;
- *"Lo Spazio delle Domande"*: ha previsto il riallestimento degli spazi collocati al I piano della palazzina MEIS e nell'atrio della stessa, con la realizzazione di sei ritratti a personaggi dell'ebraismo ferrarese e di un'installazione rappresentativa della vita quotidiana all'interno di una via del ghetto di Ferrara. Il percorso, inoltre, prevedeva sua continuazione nel giardino posizionato tra la Palazzina MEIS e il corpo C, allestito a fronte di uno studio sulle regole dell'alimentazione ebraica, e con il finanziamento erogato da Ales spa (ex Arcus spa). La mostra ha avuto una durata dal 5/4/2017 al 3/9/2017, prevedendo un biglietto di ingresso di € 4. L'affluenza è stata buona pari a 3.225 visitatori per un ammontare complessivo di incassi di € 5.910;
- *"Through the eyes of the Italian Jews"*: il progetto ha previsto la realizzazione di un video semi immersivo della durata di 24 minuti che costituisce l'introduzione permanente al MEIS, facendo vivere attraverso gli occhi degli ebrei italiani la storia della penisola italiana. Il progetto ha ricevuto il contributo della Fondazione Rothschild di € 24.153,61 e il contributo dell'ISCO (Istituto Storia Contemporanea) di Ferrara di € 7.000 nell'ambito della L.R. 3/2016 a sostegno di progetti speciali di divulgazione e valorizzazione della memoria. Lo spettacolo multimediale è stato poi allestito a partire dai primi giorni di dicembre 2017 al I piano della palazzina MEIS e inserito all'interno del percorso della mostra *"Ebrei, una storia italiana. I primi mille anni"* inaugurata il 13/12 u.s.;
- l'appuntamento annuale della Festa del Libro Ebraico, si è svolto nelle giornate del 16 e 17/9/2017 con una veste rinnovata rispetto agli anni precedenti. La Festa focalizzata sul tema *"Ebraismo, partecipazione, cittadinanza"* è iniziata la sera di sabato 16/9 con il concerto del pianista Yakir Arbib e sviluppatasi durante tutta la giornata successiva con numerosi incontri con gli autori e l'inaugurazione della mostra *"1915-1918: ebrei per l'Italia"* organizzata in collaborazione con il CDEC (Centro di Documentazione Ebraica Contemporanea). L'apprezzamento del pubblico è stato unanime e significativo è stata la tavola rotonda sulle sfide dell'accoglienza, in cui sono intervenuti illustri ospiti come l'Arcivescovo di Ferrara, Mons. Giancarlo Perego e il Ministro dell'Educazione, dell'Università e della Ricerca, Valeria Fedeli;
- *"Ebrei, una storia italiana. I primi mille anni"*: la mostra che costituisce di fatto il primo segmento del percorso permanente del Museo è stata inaugurata il 13/12 u.s. alla presenza del Presidente della Repubblica Sergio Mattarella, del Ministro dei Beni e delle Attività Culturali e del Turismo Dario Franceschini e di numerose Autorità del mondo istituzionale ed ebraico. La giornata dell'inaugurazione, significativa ed emozionante, ha segnato la realizzazione di una complessa e difficile sfida resa possibile grazie soprattutto allo sforzo coordinato tra i numerosi attori coinvolti e che a vario titolo, hanno contribuito a rendere possibile l'apertura del Museo nei tempi stabiliti. La giornata dell'inaugurazione, in particolare, ha avuto un notevole risalto mediatico sulle principali testate nazionali e locali, così come sulle emittenti radiotelevisive, a cui si aggiunge l'apprezzamento mostrato, durante la visita, dal Presidente della Repubblica, per l'apertura di questo nuovo importante polo museale e culturale del Paese. Il giorno successivo l'inaugurazione la mostra è stata aperta al pubblico, gratuitamente nella sola giornata del 14/12 e poi secondo le tariffe previste da Museo. I dati relativi al primo mese di apertura hanno fatto registrare un buon afflusso di visitatori pari a 3.226 ingressi con un incasso complessivo di € 20.344 e una provenienza di ospiti trasversale al Nord e Sud Italia, ma anche di un buon numero di stranieri, provenienti dalla maggior parte degli Stati europei e extra-europei.

Informativa sulla Fondazione

Costante attenzione è stata riservata dal Consiglio agli sviluppi dell'attività di realizzazione del 1° lotto funzionale del Museo, il cosiddetto corpo C, con l'inserimento nell'Ordine del Giorno di ogni seduta di una verifica sullo stato di avanzamento dei lavori.

Inoltre, in continuità rispetto all'esercizio precedente è stato costante l'impegno dedicato all'adozione degli strumenti in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza, che hanno portato all'aggiornamento ed all'approvazione del relativo Piano Triennale di

Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza 2018-2020 (entro la scadenza prevista del 31/1/2018). Tutto questo alla luce sia della determina ANAC n. 8/2015, che ha previsto l'applicazione della normativa in materia anche agli Enti di diritto privato in controllo pubblico, quale la Fondazione MEIS, che a seguito delle "Nuove linee guida per l'attuazione della normativa in materia di prevenzione della corruzione della trasparenza da parte delle società e degli altri enti di diritto privato controllati e partecipati dalle pubbliche amministrazioni e degli enti pubblici economici" approvate con delibera ANAC n. 1134 del 8/11/2017, in cui è stata ribadita l'importanza dell'adozione del c.d. Modello 231. La Fondazione MEIS nel rispetto di tale determina ha motivato con un apposito paragrafo collocato all'interno del proprio PTPCT 2018-2020 la mancata applicazione delle misure integrative anticorruzione del "modello 231", poiché è in corso e sarà conclusa nel 2018 la mappatura completa dei processi presenti al suo interno, finalizzata alla redazione di appositi regolamenti che consentano definire con precisione le attività svolte, le aree di rischio e i connessi reati, riferiti anche al Decreto 231/2001.

In ogni caso, l'entrata a pieno titolo della Fondazione nel perimetro pubblicistico è alla base delle scelte organizzative operate nel corso del 2017. La Fondazione, infatti, per l'affidamento di servizi e forniture, ha fatto e farà sempre più ricorso ai sistemi di acquisizione di beni e di servizi comunemente utilizzati dalla pubblica amministrazione (CONSIP, MEPA, Intercent-ER, eccetera), così come all'espletamento di procedure di gara ad evidenza pubblica per affidamenti superiori alla durata annua, allineandosi alle indicazioni recentemente introdotte in materia di contratti e servizi pubblici (nuovo codice dei contratti D. Lgs 50/2016).

Fatti di particolare rilievo

L'esercizio di riferimento del bilancio è stato caratterizzato da alcuni fatti di particolare rilievo, che si ritiene opportuno elencare:

- Il consolidamento della pianta organica in servizio presso la Fondazione, con il passaggio da un orario part time a uno full time del responsabile alla gestione delle strutture impiantistiche ed edilizie, degli allestimenti e della sicurezza e del segretario amministrativo;
- il consolidamento ed il potenziamento delle attività culturali organizzate nel corso dell'esercizio, come preludio dell'inaugurazione della mostra *"Ebrei, una storia italiana. I primi mille anni"*;
- l'esecuzione delle attività riguardanti la predisposizione e organizzazione della mostra inaugurale, con programmazione, redazione, svolgimento ed aggiudicazione delle procedure di gara afferenti l'allestimento, la mostra ed i servizi del museo erogati all'interno dei nuovi spazi;
- a seguito dell'ampliamento dell'organico e considerati gli spazi ristretti adibiti ad uffici ubicati presso la Palazzina MEIS e le conseguenti criticità in termini di sicurezza sul lavoro, il CdA con delibera n. 52 del 14/2/2017 ha autorizzato il trasferimento momentaneo degli stessi nelle adiacenze della sede del MEIS attraverso la stipula di un contratto di locazione della durata di 12 mesi. Il trasloco è avvenuto nel mese di maggio;
- nell'ambito della comunicazione del Museo e della mostra sono state avviate ad aprile 2017 due procedure negoziate per dotare il MEIS di una propria identità visiva (branding) e di un nuovo sito web (attivo dai primi di dicembre);
- in data 18/7/2017, il Presidente, il Direttore e alcuni consiglieri della Fondazione MEIS hanno avuto l'onore di incontrare il Presidente del Consiglio in carica Paolo Gentiloni, in visita a Ferrara per esaminare e prendere contezza dell'importante progetto avviato dal Comune di Ferrara connesso al recupero di tutta la zona della Darsena, su cui insiste anche il cantiere del MEIS. Si tratta nel dettaglio della ristrutturazione dal punto di vista architettonico di una parte della città che verrà riconnessa, anche attraverso il MEIS, al centro storico;
- in data 17/9/2017 è stata firmato a Ferrara nell'ambito della Festa del Libro Ebraico e alla presenza del Ministro Valeria Fedeli, il protocollo d'intesa tra MEIS e MIUR (Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca) regolante *"Attività di collaborazione su iniziative didattiche ed educative rivolte a studenti e docenti dell'intero arco della formazione primaria, secondaria e superiore"*;
- il CdA della Fondazione alla fine di luglio ha espresso unanime consenso nell'individuare nel "Rinascimento Ebraico" la tematica della seconda mostra del MEIS, da inaugurare nella primavera del 2019. In particolare, considerato il bagaglio di competenza ed esperienza maturato su questa tematica, il CdA ha affidato al Prof. Giulio Busi (con delibera n. 56 del 7/9/2017) l'incarico di curatore di tale mostra;
- alla metà del mese di ottobre 2017, il Presidente e il Direttore hanno svolto un'importante missione a New York, presso l'Italian Academy della Columbia University, e alla presenza del Ministro Franceschini, hanno presentato il caso del MEIS riscontrando un caloroso consenso ripreso anche dalla stampa nazionale ed internazionale. A margine dell'evento inoltre si sono tenuti diversi incontri, anche insieme al Ministro, per pubblicizzare la mostra

inaugurale e per promuovere donazioni e elargizioni da parte di Fondazioni e privati, nonché per esaminare le prospettive di costituzione di un'associazione di *MEISFRIENDS*;

- a seguito della nomina a Segretario Generale del MIBACT il consigliere della Fondazione MEIS, Arch. Carla Di Francesco ha presentato le dimissioni dall'incarico di componente del Consiglio di Amministrazione, sostituita dall'Avv. Daniele Ravenna (con decreto di nomina firmato in data 14/11/2017 dal Ministro Franceschini);
- a seguito delle dimissioni dell'Arch. Carla Di Francesco anche dall'incarico di RUP del cantiere MEIS, il Segretario Regionale MIBACT per l'Emilia Romagna ha nominato come nuovo RUP del cantiere l'Arch. Rita Berton della Soprintendenza di Venezia;
- al 31/12/2017 si è conclusa la prima parte della catalogazione dei beni del Fondo Moscati realizzata dalla medesima ditta che fino a quella data ha avuto in gestione il servizio di biblioteca del MEIS;
- per il 2018 è stato sancito il passaggio di presidenza, dalla Svizzera all'Italia, dell'International Holocaust Remembrance Alliance (IHRA) stabilendo che la seconda plenaria si svolgerà a Ferrara. A questo proposito il MIUR ha individuato nel MEIS l'ente capofila dell'evento, garantendo l'erogazione di risorse finanziarie da destinare alla copertura di una serie di spese, tra le quali logistica, ufficio stampa, produzione, regia e montaggio di un filmato con interviste a sopravvissuti, per un importo complessivo di € 78.000;
- a partire dal 2018 inizierà il cantiere per l'edificazione del corpo "D" destinato all'accoglienza del MEIS con il completamento entro il 2020 degli altri volumi del complesso museale. A tal fine il Segretariato Regionale MIBACT per l'Emilia Romagna ha avanzato la proposta di creare una cabina di regia in cui la Fondazione MEIS sia presente e possa confrontarsi con i diversi interlocutori coinvolti. Tale proposta si concretizzerebbe nella stipula di un'apposita convenzione tra i due Enti con l'identificazione, per ciascuno, dei ruoli e dei tecnici responsabili.

Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Dopo la chiusura dell'esercizio sono proseguite le attività di revisione del bilancio preventivo 2018 a seguito di ulteriori approfondimenti relativi all'effettiva consuntivazione dei lavori svolti per l'allestimento della mostra "Ebrei, una storia italiana. I primi mille anni" unitamente all'inaugurazione dei nuovi spazi.

Inoltre nel corso del mese di gennaio 2018, considerate le impellenti esigenze di liquidità connesse alla realizzazione dell'allestimento della mostra inaugurata a dicembre e gli impegni di spesa conseguentemente assunti si è proceduto allo smobilizzo di una parte del Fondo Eurizon Obbligazionario Etico in due tranches, la prima di € 500.000 accreditata il 2/1/2018 e la seconda pari a € 1.000.000 incassata il 24/1/2018. Contestualmente, in virtù della convenzione sottoscritta dal MEIS con il Segretariato Regionale MIBACT per l'Emilia Romagna relativamente all'erogazione dei fondi destinati all'allestimento della mostra per un ammontare di € 230.000, alla fine di dicembre 2017 è stato chiesto all'istituto di credito della Fondazione di procedere all'anticipazione del contributo, successivamente concesso e accreditato anch'esso in data 24/1/2018.

A partire dal 12/1/2018 il MEIS è stato inserito tra i soggetti tenuti all'applicazione del meccanismo dello "Split Payment" (scissione dei pagamenti) di cui all'articolo 17-ter, comma 1-bis, del D.P.R. 26/10/1972, n. 633, come modificato dall'articolo 3 del decreto-legge 16/10/2017, n. 148, convertito, con modificazioni, dalla legge 4/12/2017, n. 172, in quanto inserito, a decorrere dalla data indicata, negli elenchi di cui all'articolo 3, comma 2, del D.L. 148/2017. Pertanto a partire dal 12/1/2018 le fatture emesse nei confronti del MEIS dovranno riportare l'annotazione "scissione dei pagamenti" e saranno saldate al netto dell'imposta sul valore aggiunto, sarà poi compito dell'Ente versare all'erario l'importo corrispondente all'IVA.

Nel gennaio 2018 con delibera n. 59 del 19/1/2018 il CdA ha approvato la Relazione annuale svolta in materia di prevenzione della corruzione e della trasparenza per l'anno 2017 e il Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (PTPCT) 2018 – 2020, provvedendo alla conseguente trasmissione agli Organi vigilanti.

Alla fine di marzo 2018, visto il completamento e l'abitabilità dei locali da adibire ad uffici situati all'interno del corpo C, il CdA ha autorizzato il loro trasloco, revocando il contratto di locazione precedentemente stipulato con scadenza 30/4/2018.

Evoluzione prevedibile della gestione

La prevedibile evoluzione della gestione è oggetto di costante attenzione e approfondimenti da parte del CdA con la redazione di appositi documenti preventivi. Particolare attenzione verrà dedicata nel 2018 all'analisi del sostentamento finanziario della struttura che richiede fondi superiori a quelli attualmente disponibili. In considerazione di tutto ciò sarà ulteriormente consolidata e sistematizzata la costante e approfondita attività di programmazione, controllo, monitoraggio e valutazione dei processi di assunzione degli impegni di spesa.

Nota integrativa, parte finale

Signori Consiglieri, Vi confermiamo che il presente bilancio, composto da stato patrimoniale, conto economico e nota integrativa rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della Fondazione, nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle scritture contabili. Vi invitiamo pertanto ad approvare il progetto di bilancio al 31/12/2017.

Il Bilancio è vero e reale e corrisponde alle scritture contabili.

Ferrara, 27/4/2018

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione

