

Denominazione: FONDAZIONE MUSEO NAZIONALE  
DELL'EBRAISMO ITALIANO E DELLA SHOAH

Sede: Via Piangipane nn.79-83 FERRARA FE

Codice CCIAA: FE

Partita IVA: 01938920384

Codice fiscale: 93072970382

Numero REA: FE - 211652

Forma giuridica: FONDAZIONE

Settore di attività prevalente (ATECO): 910200

## Bilancio al 31/12/2015

### Stato Patrimoniale Abbreviato

	31/12/2015	31/12/2014
<b>Attivo</b>		
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
I - Immobilizzazioni immateriali	-	-
Valore lordo	2.079.857	2.079.857
Ammortamenti	166.389	124.791
<i>Totale immobilizzazioni immateriali</i>	<i>1.913.468</i>	<i>1.955.066</i>
II - Immobilizzazioni materiali	-	-
Valore lordo	102.579	102.579
Ammortamenti	63.987	47.434
<i>Totale immobilizzazioni materiali</i>	<i>38.592</i>	<i>55.145</i>
<i>Totale immobilizzazioni (B)</i>	<i>1.952.060</i>	<i>2.010.211</i>
<b>C) Attivo circolante</b>		
II - Crediti iscritti nell'attivo circolante	6.878	5.534
esigibili entro l'esercizio successivo	6.878	5.534
IV - Disponibilità liquide	3.998.783	4.010.469
<i>Totale attivo circolante</i>	<i>4.005.661</i>	<i>4.016.003</i>
<b>D) Ratei e risconti</b>	<b>3.874</b>	<b>13.435</b>

	31/12/2015	31/12/2014
<b>Totale attivo</b>	<b>5.961.595</b>	<b>6.039.649</b>
<b>Passivo</b>		
<b>A) Patrimonio netto</b>		
VII - Altre riserve, distintamente indicate	-	-
Varie altre riserve	3.980.593	4.030.251
<b>Totale altre riserve</b>	<b>3.980.593</b>	<b>4.030.251</b>
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>3.980.593</b>	<b>4.030.251</b>
<b>C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>	<b>10.420</b>	<b>6.598</b>
<b>D) Debiti</b>	<b>50.465</b>	<b>42.213</b>
esigibili entro l'esercizio successivo	50.465	42.213
<b>E) Ratei e risconti</b>	<b>1.920.117</b>	<b>1.960.587</b>
<b>Totale passivo</b>	<b>5.961.595</b>	<b>6.039.649</b>

## Conto Economico Abbreviato

	31/12/2015	31/12/2014
<b>A) Valore della produzione</b>		
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	7.352	344
5) Altri ricavi e proventi	-	-
Contributi in conto esercizio	50.387	18.060
Altri contributi	401.050	413.344
<b>Totale altri ricavi e proventi</b>	<b>451.437</b>	<b>431.404</b>
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>458.789</b>	<b>431.748</b>
<b>B) Costi della produzione</b>		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	1.835	4.503
7) per servizi	195.879	164.172
8) per godimento di beni di terzi	41	-
9) per il personale	-	-
a) Salari e stipendi	49.130	39.806
b) Oneri sociali	10.937	7.980
c/d/e) Trattamento di fine rapporto, trattamento di quiescenza, altri costi del personale	11.055	8.542

FONDAZIONE MUSEO NAZIONALE DELL'EBRAISMO ITALIANO E DELLA SHOAH

LIBRO DELLE DECISIONI DEGLI AMMINISTRATORI

Cod. Fiscale 95072270382 FONDAZIONE MUSEO NAZIONALE DELL'EBRAISMO ITALIANO E DELLA SHOAH

Bilancio al 31/12/2015

	31/12/2015	31/12/2014
c) Trattamento di fine rapporto	3.839	2.990
e) Altri costi	7.216	5.552
<i>Totale costi per il personale</i>	<i>71.122</i>	<i>56.328</i>
10) Ammortamenti e svalutazioni	-	-
a/b/c) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali e materiali, altre svalutazioni delle immobilizzaz.	58.150	58.286
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	41.597	41.597
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	16.553	16.689
<i>Totale ammortamenti e svalutazioni</i>	<i>58.150</i>	<i>58.286</i>
14) Oneri diversi di gestione	265.311	284.270
<i>Totale costi della produzione</i>	<i>592.338</i>	<i>567.559</i>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)</b>	<b>133.549-</b>	<b>135.811-</b>
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>		
16) Altri proventi finanziari	-	-
d) Proventi diversi dai precedenti	-	-
altri	82.137	96.651
<i>Totale proventi diversi dai precedenti</i>	<i>82.137</i>	<i>96.651</i>
<i>Totale altri proventi finanziari</i>	<i>82.137</i>	<i>96.651</i>
<i>Totale proventi e oneri finanziari (15+16-17+-17-bis)</i>	<i>82.137</i>	<i>96.651</i>
<b>E) Proventi e oneri</b>		
20) Proventi	-	-
Altri	55.020	42.776
<i>Totale proventi</i>	<i>55.020</i>	<i>42.776</i>
<i>Totale delle partite straordinarie (20-21)</i>	<i>55.020</i>	<i>42.776</i>
<b>Risultato prima delle imposte (A-B+-C+-D+-E)</b>	<b>3.608</b>	<b>3.616</b>
<b>22) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate</b>		
Imposte correnti	3.608	3.616
<i>Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate</i>	<i>3.608</i>	<i>3.616</i>
<b>23) Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Nota Integrativa parte iniziale

### Introduzione

Signori Consiglieri, la presente Nota Integrativa costituisce parte integrante del Bilancio al 31/12/2015. Il Bilancio viene redatto in forma abbreviata in quanto non sono stati superati, per due esercizi consecutivi, i limiti previsti dall'art. 2435-bis del Codice Civile, mutuando dalle norme per le società commerciali applicando i medesimi criteri

Il Bilancio risulta infatti conforme a quanto previsto dagli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile ed ai principi contabili nazionali pubblicati dall'Organismo Italiano di Contabilità; esso rappresenta pertanto con chiarezza ed in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della Fondazione ed il risultato dell'esercizio.

Il contenuto dello Stato patrimoniale e del Conto economico è quello previsto dagli articoli 2424 e 2425 del Codice Civile.

La Nota integrativa, redatta ai sensi dell'art. 2427 del Codice Civile, contiene inoltre tutte le informazioni utili a fornire una corretta interpretazione del Bilancio.

Vengono inoltre fornite le informazioni richieste dai numeri 3 e 4 dell'art. 2428, pertanto, come consentito dall'art. 2435-bis del codice civile, non viene redatta la relazione sulla gestione.

### Criteri di formazione

#### Redazione del Bilancio

Le informazioni contenute nel presente documento sono presentate secondo l'ordine in cui le relative voci sono indicate nello stato patrimoniale e nel conto economico.

In riferimento a quanto indicato nella parte introduttiva della presente Nota integrativa, si attesta che, ai sensi dell'art. 2423, 3° comma del Codice Civile, qualora le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non siano sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione della Fondazione vengono fornite le informazioni complementari ritenute necessarie allo scopo.

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423, comma 4 e all'art. 2423 - bis comma 2 Codice Civile.

Il Bilancio d'esercizio, così come la presente Nota integrativa, sono stati redatti in unità di Euro secondo quanto disposto dal Codice Civile.

#### Principi di redazione del bilancio

La valutazione delle voci di bilancio è avvenuta nel rispetto del principio della prudenza e nella prospettiva di continuazione dell'attività. Conformemente ai principi contabili nazionali e alla regolamentazione comunitaria, nella rappresentazione delle voci dell'attivo e del passivo viene data prevalenza agli aspetti sostanziali rispetto a quelli formali.

Nella redazione del Bilancio d'esercizio gli oneri e i proventi sono stati iscritti secondo il principio di competenza indipendentemente dal momento della loro manifestazione numeraria.

#### Struttura e contenuto del Prospetto di Bilancio

Lo Stato patrimoniale, il Conto economico e le informazioni di natura contabile contenute nella presente Nota integrativa sono conformi alle scritture contabili, da cui sono stati direttamente desunti.

Nell'esposizione dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico non sono stati effettuati raggruppamenti delle voci precedute da numeri arabi, come invece facoltativamente previsto dall'art. 2423 ter del C.C.

Ai sensi dell'art. 2423 ter del Codice Civile, si precisa che tutte le voci di bilancio sono risultate comparabili con l'esercizio precedente; non vi è stata pertanto necessità di adattare alcuna voce dell'esercizio precedente.

Ai sensi dell'art. 2424 del Codice Civile si conferma che non esistono elementi dell'attivo o del passivo che ricadano sotto più voci del prospetto di bilancio.

#### Criteri di valutazione

I criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio e nelle rettifiche di valore sono conformi alle disposizioni del Codice Civile e alle indicazioni contenute nei principi contabili emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità. Gli stessi inoltre non sono variati rispetto all'esercizio precedente. Va evidenziato che, in coerenza con gli esercizi passati, i contributi ricevuti finalizzati agli investimenti sono riscontati annualmente sulla base del piano degli ammortamenti delle opere e dei beni alla realizzazione dei quali sono destinati; viceversa i contributi ricevuti a copertura delle spese di gestione sono imputati per competenza fino alla totale copertura dei costi d'esercizio. La distinzione dei Fondi di Rierva creati con la imputazione dei contributi viene più avanti riportato

Di seguito sono illustrati i più significativi criteri di valutazione adottati nel rispetto delle disposizioni contenute all'art.2426 del Codice Civile, e con particolare riferimento a quelle voci di bilancio per le quali il legislatore ammette diversi criteri di valutazione e di rettifica o per le quali non sono previsti specifici criteri.

#### Altre informazioni

##### **Informativa sull'andamento della gestione della Fondazione**

Signori Consiglieri, il bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2015 evidenzia un risultato di esercizio in pareggio ottenuto attraverso l'utilizzo dei contributi in conto gestione fino alla totale copertura dei costi

L'andamento della gestione nell'anno 2015 è stato coerente con le previsioni.

Il consolidamento delle attività culturali intraprese, ma anche le necessità connesse alle incombenze giuridico amministrative della Fondazione, hanno richiesto un incremento di due unità di personale nella propria organizzazione, di cui una a tempo indeterminato part-time ed una a tempo determinato con mansioni di guida museale stabile con attività di sorveglianza del percorso espositivo allestito presso le sale museali della Palazzina MEIS per tutto il 2015.

La realizzazione del programma culturale, dettagliatamente analizzato al punto *Informativa sull'andamento complessivo della gestione* è stato finanziato prevalentemente con le risorse correnti garantite in gran parte dal trasferimento del MiBACT (ulteriormente ridotte rispetto al 2014).

## **Stato Patrimoniale Attivo**

### **Introduzione**

I valori iscritti nell'attivo dello Stato Patrimoniale sono stati valutati secondo quanto previsto dall'articolo 2426 del Codice Civile e in conformità ai principi contabili nazionali, nelle sezioni relative alle singole poste sono indicati i criteri applicati nello specifico.

### **Immobilizzazioni immateriali**

#### Introduzione

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte nell'attivo di Stato patrimoniale al costo di acquisto e/o di produzione, e vengono ammortizzate in quote costanti in funzione della loro utilità futura. Tale voce è costituita dal costo delle opere sulla "Palazzina adibita a sede della Fondazione". Le opere hanno consentito il recupero della palazzina di via Piangipane composta di due piani con le sale della Fondazione al piano terra e spazi espositivi al piano superiore.

Il valore delle immobilizzazioni è esposto al netto dei fondi di ammortamento e di svalutazione.

L'ammortamento è stato operato in conformità al periodo concesso (anni cinquanta), per una corretta ripartizione del costo sostenuto lungo la vita utile delle immobilizzazioni in oggetto; nell'esercizio corrente l'aliquota di ammortamento è del 2%

Voci immobilizzazioni immateriali	Periodo
Altre immobilizzazioni immateriali	50 anni in quote costanti

Il criterio di ammortamento delle immobilizzazioni immateriali è stato applicato con sistematicità ed in ogni esercizio, in relazione alla residua possibilità di utilizzazione economica di ogni singolo bene o spesa.

### Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

Nella seguente tabella sono espote le movimentazioni delle immobilizzazioni in oggetto

Descrizione	Dettaglio	Costo storico	Prec. Ammort.	Consist. iniziale	Acquisiz.	Alienaz.	Ammort.	Consist. Finale
<i>Valore lordo</i>								
	Spese realizzazione struttura	2.079.857	-	2.079.857	-	-	-	2.079.857
<b>Totale</b>		<b>2.079.857</b>	<b>-</b>	<b>2.079.857</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.079.857</b>
<i>Ammortamenti</i>								
	Fondo amm.spese realizzazione struttura	-	-	124.791-	-	-	41.597	166.389--
<b>Totale</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>124.791-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>41.597</b>	<b>166.389--</b>

### Immobilizzazioni materiali

#### Introduzione

I cespiti appartenenti alla categoria delle immobilizzazioni materiali sono iscritti in bilancio al costo di acquisto, aumentato degli eventuali oneri accessori sostenuti fino al momento in cui i beni sono pronti all'uso.

Ai sensi e per gli effetti dell'art.10 della legge 19 Marzo 1983, N.72, così come anche richiamato dalle successive leggi di rivalutazione monetaria, si precisa che per i beni materiali tuttora esistenti in patrimonio non è stata mai eseguita alcuna rivalutazione monetaria.

I criteri di ammortamento delle immobilizzazioni materiali non sono variati rispetto a quelli applicati nell'esercizio precedente.

Si evidenzia che non è stato necessario operare svalutazioni ex art. 2426 comma 1 n. 3 del Codice Civile in quanto, come previsto dal principio contabile OIC 9, non sono stati riscontrati indicatori di potenziali perdite di valore delle immobilizzazioni materiali.

Il costo delle immobilizzazioni materiali è stato sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio in rapporto alla residua possibilità di utilizzo del bene.

L'ammortamento delle immobilizzazioni materiali, il cui utilizzo è limitato nel tempo, è stato operato in conformità al seguente piano prestabilito:.

Voci immobilizzazioni materiali	Aliquote %
---------------------------------	------------

**FONDAZIONE MUSEO NAZIONALE DELL'EBRAISMO ITALIANO E DELLA SHOAH**  
LIBRO DELLE DECISIONI DEGLI AMMINISTRATORI

FONDAZIONE MUSEO NAZIONALE DELL'EBRAISMO ITALIANO E DELLA SHOAH  
Cod. Fiscale 9507270582

Bilancio 2014/2015  
Pg. 2014/149

Altri impianti	15
Attrezzatura varia e minuta	15
Mobili e arredi	15
Macchine d'ufficio elettroniche	20
Impianti telefonici	15
Altri beni materiali	25

Movimenti delle immobilizzazioni materiali

**Analisi dei movimenti delle immobilizzazioni materiali**

Nella seguente tabella sono esposte le movimentazioni delle immobilizzazioni in oggetto

Descrizione	Costo storico	Prec. Ammort.	Consist. iniziale	Acquisiz.	Alienaz.	Ammort.	Consist. Finale
Valore lordo	102.579	-	102.579	-	-	-	102.579
Ammortamenti	-	-	47.434-	-	-	16.553	63.987-
<b>Totale</b>	<b>102.579</b>	<b>-</b>	<b>55.145</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>16.553</b>	<b>38.592</b>

Descrizione	Dettaglio	Costo storico	Prec. Ammort.	Consist. iniziale	Acquisiz.	Alienaz.	Ammort.	Consist. Finale
<i>Valore lordo</i>								
	Impianti telefonici	8.499	-	8.499	-	-	-	8.499
	Altri impianti e macchinari	1.483	-	1.483	-	-	-	1.483
	Attrezzatura varia e minuta	18.385	-	18.385	-	-	-	18.385
	Mobili e arredi	56.466	-	56.466	-	-	-	56.466
	Macchine d'ufficio elettroniche	2.326	-	2.326	-	-	-	2.326
	Altri beni materiali	15.420	-	15.420	-	-	-	15.420
<b>Totale</b>		<b>102.579</b>	<b>-</b>	<b>102.579</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>102.579</b>
<i>Ammortamenti</i>								
	F.do ammortamento impianti telefonici	-	-	3.187-	-	-	1.275	4.462-
	F.do ammort. altri impianti e	-	-	556-	-	-	222	778-

Descrizione	Dettaglio	Costo storico	Prec. Ammort.	Consist. iniziale	Acquisiz.	Alienaz.	Ammort.	Consist. Finale
	macchinari							
	F.do ammort. attrezzatura varia e minuta	-	-	7.177-	-	-	2.731	9.908-
	F.do ammortamento mobili e arredi	-	-	28.406-	-	-	8.470	36.876-
	F.do amm.macchine d'ufficio elettroniche	-	-	2.326-	-	-	-	2.326-
	Fondo ammortamento altri beni materiali	-	-	5.783-	-	-	3.855	9.638-
	Arrotondamento							1
<b>Totale</b>		-	-	<b>47.435-</b>	-	-	<b>16.553</b>	<b>63.987-</b>

### Operazioni di locazione finanziaria

Informazioni sulle operazioni di locazione finanziaria

La Fondazione alla data di chiusura dell'esercizio non ha in corso alcun contratto di leasing finanziario.

### Oneri finanziari capitalizzati

Tutti gli interessi e gli altri oneri finanziari sono stati interamente spesi nell'esercizio. Ai fini dell'art. 2427, c. 1, n. 8 del Codice Civile si attesta quindi che non sussistono capitalizzazioni di oneri finanziari.

### Informazioni sulle altre voci dell'attivo abbreviato

Nella seguente tabella vengono espone le informazioni relative alle altre voci di bilancio, nonché, se significative, le informazioni relative alla scadenza delle stesse.

Analisi delle variazioni delle altre voci dell'attivo abbreviato

	Valore 31/12/2014	Variazione nell'esercizio	Valore 31/12/2015
CREDITI	5.534	1.344	6.878
DISPONIBILITA' LIQUIDE	4.010.469	11.686-	3.998.783
RATEI E RISCONTI	13.435	9.561-	3.874
<b>Totale</b>	<b>4.029.438</b>	<b>19.903-</b>	<b>4.009.535</b>

**Attivo circolante**

Gli elementi dell'attivo circolante sono valutati secondo quanto previsto dai numeri da 8 a 11 dell'articolo 2426 del Codice Civile. I criteri utilizzati sono indicati nei paragrafi delle rispettive voci di bilancio.

Attivo circolante: crediti

I crediti sono stati esposti in bilancio al presumibile valore di realizzo.

**Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica**

Non si fornisce la ripartizione per area geografica poiché l'informazione non è significativa.

Descrizione	Valore 31/12/2014	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Valore 31/12/2015	Variaz. assoluta	Variaz. %
Crediti iscritti nell'attivo circolante	5.534	14.686	-	-	13.342	6.878	1.344	24
<b>Totale</b>	<b>5.534</b>	<b>14.686</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>13.342</b>	<b>6.878</b>	<b>1.344</b>	<b>24</b>

Per una maggiore chiarezza espositiva, le variazioni in oggetto vengono espone nel dettaglio con riferimento alla relativa consistenza iniziale, ai movimenti intervenuti nell'esercizio e alla correlata consistenza finale. Inoltre la variazione nella consistenza delle voci viene rappresentata in termini assoluti e percentuali.

In dettaglio

Descrizione	Dettaglio	Valore 31/12/2014	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Valore 31/12/2015	Variaz. assoluta
<i>Crediti iscritti nell'attivo circolante</i>								
	Clients terzi Italia	-	1.316	-	-	-	1.316	1.316
	Depositi cauzionali per utenze	1.440	-	-	-	-	1.440	-
	Crediti vari v/terzi	4.094	9.313	-	-	13.106	301	3.793-
	Erario c/liquidazione Iva	-	994	-	-	237	757	757
	Erario c/acconti IRAP	-	3.063	-	-	-	3.063	3.063
	<b>Totale</b>	<b>5.534</b>	<b>14.686</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>13.342</b>	<b>6.878</b>	<b>1.344</b>

**Attivo circolante: disponibilità liquide**

Le disponibilità liquide sono valutate al valore nominale

Descrizione	Dettaglio	Valore 31/12/2014	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Valore 31/12/2015	Variaz. assoluta	Variaz. %
<i>Disponibilità liquide</i>									
	Banche c/c	4.009.871	1.391.633	-	-	1.403.121	3.998.383	11.488-	-
	Cassa contanti	597	1.800	-	-	1.997	400	197-	33-

**FONDAZIONE MUSEO NAZIONALE DELL'EBRAISMO ITALIANO E DELLA SHOAH**  
**LIBRO DELLE DECISIONI DEGLI AMMINISTRATORI**

Cod. Fiscale 93070270152 FONDAZIONE MUSEO NAZIONALE DELL'EBRAISMO ITALIANO E DELLA SHOAH

Bilancio 2014/15

Descrizione	Dettaglio	Valore 31/12/2014	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Valore 31/12/2015	Variaz. assoluta	Variaz. %
<b>Totale</b>		<b>4.010.468</b>	<b>1.393.433</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.405.118</b>	<b>3.998.783</b>	<b>11.685-</b>	

La voce Banca c/c comprende il saldo presso la Cassa di Risparmio di Ferrara del c/c n. 11884 per € 75.497,64, presso la Banca Medio Credito del Friuli Venezia Giulia c/c n. 35596 per € 509.096,22; c/c n. 35577 per € 2.585.540,47; c/c n. 51673 per € 828.248,65.

Seguendo i suggerimenti del Collegio Sindacale al fine di ridurre i rischi connessi alla introduzione della "bail in", nell'esercizio si è ritenuto opportuno trasferire alcuni fondi per un importo iniziale di € 500.000,00, aprendo un nuovo c/c presso il Mediocredito del Friuli Venezia Giulia. Si ricorda inoltre che presso lo stesso istituto è depositato un importo di € 2.500 milioni al tasso lordo de 2,7% con scadenza al maggio 2016. Il nuovo Consiglio ha disposto inoltre una ricerca di mercato al fine di individuare un istituto di credito che meglio soddisfi le esigenze di enti no profit quale la Fondazione Museo Nazionale dell'Ebraismo Italiano e della Shoah. Si evidenzia in generale un incremento dei costi ordinari di gestione dovuto sia ad un aumento del personale dipendente, sia ad una maggiore realizzazione di attività culturali nella sede della Fondazione. Tali costi sono in parte compensati ancora dalla gratuità dell'incarico di Segretario Generale della Fondazione per tutto il 2015.

### Ratei e Risconti attivi

I ratei e risconti sono stati calcolati sulla base del principio della competenza, mediante la ripartizione dei costi e/o ricavi comuni a due esercizi.

Descrizione	Dettaglio	Valore 31/12/2014	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Valore 31/12/2015	Variaz. assoluta	Variaz. %
<i>Ratei e risconti</i>									
	Risconti attivi	13.435	3.820	-	-	13.381	3.874	9.561-	71-
<b>Totale</b>		<b>13.435</b>	<b>3.820</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>13.381</b>	<b>3.874</b>	<b>9.561-</b>	

I risconti riguardano principalmente costi per assicurazione di competenza 2016.

## Passivo e patrimonio netto

### Introduzione

Le poste del passivo dello stato patrimoniale sono state iscritte in conformità ai principi contabili nazionali, nelle sezioni relative alle singole poste sono indicati i criteri applicati nello specifico.

### Patrimonio netto

Le voci sono espresse in bilancio al loro valore contabile .

### Variazioni nelle voci di patrimonio netto

#### Introduzione

Con riferimento all'esercizio in chiusura nelle tabelle seguenti vengono espresse le variazioni delle singole voci del patrimonio netto, nonché il dettaglio delle altre riserve, se presenti in bilancio.

### Analisi delle variazioni nelle voci di patrimonio netto

	Valore 31/12/2014	Altre variazioni - Incrementi	Altre variazioni - Decrementi	Valore 31/12/2015
Varie altre riserve	4.030.251	348.254	397.912	3.980.593
Totale altre riserve	4.030.251	348.254	397.912	3.980.593
<b>Totale</b>	<b>4.030.251</b>	<b>348.254</b>	<b>397.912</b>	<b>3.980.593</b>

Descrizione	Dettaglio	Valore 31/12/2014	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Valore 31/12/2015	Variaz. assoluta	Variaz. %
<i>Varie altre riserve</i>									
	F.do spese realizzazione struttura	670.143	-	-	-	-	670.143	-	-
	F.do spese funzionamento	3.360.107	348.254	-	-	397.912	3.310.449	49.658-	1-
	<b>Totale</b>	<b>4.030.250</b>	<b>348.254</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>397.912</b>	<b>3.980.593</b>	<b>49.657-</b>	

Al Fondo Spese realizzazione struttura sono accantonate le somme residue versate dal Ministero per i Beni e le Attività Culturali – Direzione Regionale per i Beni Culturali e paesaggistici dell'Emilia Romagna per la realizzazione della sede del museo. La prima parte della sede del museo è stata completata e consegnata alla Fondazione nel dicembre 2011 pertanto i relativi contributi ottenuti sono stati imputati a conto economico per la quota di competenza corrispondente alla parte di costi e rinviando la quota di competenza degli esercizi futuri mediante l'iscrizione nello stato passivo di risconti passivi pluriennali.

Il Fondo spese funzionamento è incrementato dal contributo in conto esercizio erogato dal Ministero dei Beni Culturali per € 348.254 (353.230 nel 2014) mentre i decrementi pari ad € 397.912 (409.136 nel 2014) sono relativi all'utilizzo per le spese di gestione. Tali fondi vengono, come in precedenza specificato utilizzati fino a concorrenza delle spese di gestione.

### Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

#### Informazioni sul Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il TFR è stato calcolato conformemente a quanto previsto dall'art. 2120 del Codice Civile, tenuto conto delle disposizioni legislative e delle specificità dei contratti e delle categorie professionali, e comprende le quote annue maturate e le rivalutazioni effettuate sulla base dei coefficienti ISTAT.

L'ammontare del fondo è rilevato al netto degli acconti erogati e delle quote utilizzate per le cessazioni del rapporto di lavoro intervenute nel corso dell'esercizio e rappresenta il debito certo nei confronti dei lavoratori dipendenti alla data di chiusura del bilancio. Al 31/12/2015 i dipendenti erano 2 a tempo indeterminato e 1 a tempo determinato.

#### Analisi delle variazioni del trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

	Valore 31/12/2014	Variazioni nell'esercizio - Accantonamento	Variazioni nell'esercizio - Utilizzo	Variazioni nell'esercizio - Totale	Valore 31/12/2015
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	6.598	3.839	17	3.822	10.420

	Valore 31/12/2014	Variazioni nell'esercizio - Accantonamento	Variazioni nell'esercizio - Utilizzo	Variazioni nell'esercizio - Totale	Valore 31/12/2015
<b>Totale</b>	<b>6.598</b>	<b>3.839</b>	<b>17</b>	<b>3.822</b>	<b>10.420</b>

## Informazioni sulle altre voci dello Stato Passivo abbreviato

### Introduzione

Nella seguente tabella vengono espone le informazioni relative alle altre voci di bilancio, nonché, se significative, le informazioni relative alla scadenza delle stesse.

### Analisi delle variazioni delle altre voci del passivo abbreviato

	Valore 31/12/2014	Variazioni nell'esercizio	Valore 31/12/2015
DEBITI	42.213	8.252	50.465
RATEI E RISCOINTI	1.960.587	40.470-	1.920.117
<b>Totale</b>	<b>2.002.800</b>	<b>32.218-</b>	<b>1.970.582</b>

## Debiti

### Introduzione

I debiti sono esposti in bilancio al loro valore nominale.

### Debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 2427, c. 1 n. 6 del Codice Civile, si attesta che non esistono debiti sociali assistiti da garanzie reali.

### Finanziamenti effettuati da soci della Fondazione

La Fondazione non ha ricevuto alcun finanziamento da parte dei soci.

Descrizione	Valore 31/12/2014	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Valore 31/12/2015	Variaz. assoluta	Variaz. %
Debiti	42.213	274.631	-	-	266.379	50.465	8.252	20
<b>Totale</b>	<b>42.213</b>	<b>274.631</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>266.379</b>	<b>50.465</b>	<b>8.252</b>	<b>20</b>

### In dettaglio le voci più rappresentative:

Descrizione	Dettaglio	Valore 31/12/2014	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Valore 31/12/2015	Variaz. assoluta	Variaz. %
<i>Debiti</i>									
	Fatture da ricevere da fornitori terzi	8.535	20.967	-	-	8.535	20.967	12.432	146

**FONDAZIONE MUSEO NAZIONALE DELL'EBRAISMO ITALIANO E DELLA SHOAH**  
LIBRO DELLE DECISIONI DEGLI AMMINISTRATORI

Cod. Fiscale 012970812 EBRAISMO ITALIANO E DELLA SHOAH

Bilancio 2014/2015

Descrizione	Dettaglio	Valore 31/12/2014	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Valore 31/12/2015	Variaz. assoluta	Variaz. %
	Fornitori terzi Italia	15.763	106.996	-	-	108.195	14.564	1.199-	8-
	Erario c/riten.su redd.lav.dipend.e assim.	1.223	16.454	-	-	16.521	1.156	67-	5-
	Erario c/ritenute su redditi lav. auton.	3.594	13.786	-	-	13.183	4.197	603	17
	Erario c/IRAP	49	4.112	-	-	553	3.608	3.559	7.263
	Erario c/altri tributi	-	1.634	-	-	698	936	936	-
	INPS dipendenti	1.952	20.572	-	-	20.131	2.393	441	23
	INPS collaboratori	361	12.802	-	-	10.840	2.323	1.962	543
	Debiti diversi verso terzi	10.268	1.401	-	-	11.748	79-	10.347-	101-
	Debiti diversi	468	75.907	-	-	75.975	400	-69	
	<b>Totale</b>	<b>42.213</b>	<b>274.630</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>266.382</b>	<b>50.465</b>	<b>8.252</b>	

### Ratei e risconti passivi

I ratei e risconti sono stati calcolati sulla base del principio della competenza, mediante la ripartizione dei costi e/o ricavi comuni a due esercizi.

Nel seguente prospetto e' illustrata la composizione delle voci di cui in oggetto, in quanto risultanti iscritte in bilancio.

Descrizione	Valore 31/12/2014	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Valore 31/12/2015	Variaz. assoluta	Variaz. %
Ratei e risconti	1.960.587	6.680	-	-	47.150	1.920.117	40.470-	2-
<b>Totale</b>	<b>1.960.587</b>	<b>6.680</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>47.150</b>	<b>1.920.117</b>	<b>40.470-</b>	<b>2-</b>

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
<i>Ratei e risconti</i>									
	Ratei passivi	5.552	6.649	-	-	5.552	6.649	1.097	20
	Risconti passivi	1.955.035	31	-	-	41.597	1.913.469	41.566-	2-
	Arrotondamento	-					1-	1-	
	<b>Totale</b>	<b>1.960.587</b>	<b>6.680</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>47.149</b>	<b>1.920.117</b>	<b>40.470-</b>	

Descrizione	Dettaglio	Importo esercizio corrente

Descrizione	Dettaglio	Importo esercizio corrente
<b>Ratei e risconti</b>		
<b>Ratei passivi:</b>		
Ratei Retribuzioni e Contributi su Ferie Permessi 15		6.649
<b>Risconti passivi:</b>		
contributi da riscontare	2.038.259	
quota competenza per risconto contributo ottenuto per la sede del museo (valore da riscontare in anni 50 corrispondente al periodo di concessione della palazzina)		
quota 2013	- 41.597	
quota 2014	- 41.597	
quota competenza 2015	- 41.597	
		1.955.035
	<b>Totale</b>	<b>1.913.469</b>

Trattasi di contributi ottenuti per le opere della sede del museo da riscontare in 50 anni corrispondente al periodo di concessione della palazzina.

## Conto economico abbreviato

I ricavi, proventi, costi ed oneri sono iscritti in bilancio secondo quanto previsto dall'articolo 2425-bis del Codice Civile.

### Valore della produzione

#### Introduzione

I ricavi sono iscritti in bilancio per competenza, al netto dei resi, abbuoni, sconti e premi.

I contributi in conto esercizio, rilevati per competenza nell'esercizio in cui è sorto con certezza il diritto alla percezione, sono indicati nell'apposita voce A5.

#### Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività

#### Dettagli sui ricavi delle vendite e delle prestazioni suddivisi per categoria di attività

#### Ripartizione dei Ricavi e delle Vendite

Voce	Descrizione	Dettaglio	2015	2014	Variaz. assoluta	Variaz. %
1)	<i>Ricavi delle vendite e delle prestazioni</i>					
		Corrispettivi	7.352	344	7.008	2.037
		<b>Totale</b>	<b>7.352</b>	<b>344</b>	<b>7.008</b>	

FONDAZIONE MUSEO NAZIONALE DELL'EBRAISMO ITALIANO E DELLA SHOAH  
LIBRO DELLE DECISIONI DEGLI AMMINISTRATORI

Cod. Fiscale: 93072970382  
FOND. MUSEO NAZ. DELL'EBRAISMO ITALIANO E DELLA SHOAH

Bilancio al 31/12/2015

Voce	Descrizione	Dettaglio	2015	2014	Variaz. assoluta	Variaz. %
------	-------------	-----------	------	------	---------------------	--------------

I corrispettivi si riferiscono agli incassi per la vendita dei biglietti della Mostra "Torah fonte di vita"

Voce	Descrizione	Dettaglio	2015	2014	Variaz. assoluta	Variaz. %
<i>Contributi in conto esercizio</i>						
		Contributi in conto esercizio	24.000	18.060	5.940	33
		Contributi in base a contratto	26.387	-	26.387	-
		<b>Totale</b>	<b>50.387</b>	<b>18.060</b>	<b>32.327</b>	

I contributi in conto esercizio sono per € 20.000 Contributo della Regione Emilia Romagna e per € 4.000,00 Contributo MIBACT per convegni.

I contributi in base a contratto sono da parte del Comune di Ferrara per allestimento depositi.

Voce	Descrizione	Dettaglio	2015	2014	Variaz. assoluta	Variaz. %
<i>Ricavi e proventi diversi</i>						
		Proventi per Royalties, Brevetti, Marchi	1.078	-	1.078	-
		Sopravvenienze attive da gestione ordin.	549	-	549	-
		Arrotondamenti attivi diversi	3	20	(17)	(85)
		Altri ricavi e proventi	1.507	4.189	(2.682)	(64)
		Utilizzo fondi area ordinaria	397.912	409.136	(11.224)	(3)
		Arrotondamento	1	(1)	2	
		<b>Totale</b>	<b>401.050</b>	<b>413.344</b>	<b>(12.294)</b>	

La voce "Utilizzo fondi area ordinaria" è costituita dall'importo utilizzato per le spese di gestione

## Costi della produzione

I costi e gli oneri sono imputati per competenza, nel rispetto del principio di correlazione con i ricavi, e iscritti nelle rispettive voci secondo quanto previsto dal principio contabile OIC 12.

I costi per acquisiti di beni e servizi sono rilevati in conto economico al netto delle rettifiche per resi, sconti, abbuoni e premi.

Voce	Descrizione	Dettaglio	2015	2014	Variaz. assoluta	Variaz. %
6)	<i>Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci</i>					

FONDAZIONE MUSEO NAZIONALE DELL'EBRAISMO ITALIANO E DELLA SHOAH  
LIBRO DELLE DECISIONI DEGLI AMMINISTRATORI

Cod. Fon. Mus. 930727082 EBRAISMO ITALIANO E DELLA SHOAH

Bilancio 2014/15

Voce	Descrizione	Dettaglio	2015	2014	Variaz. assoluta	Variaz. %
		Acquisto beni strument.inf.516,46 ded.	1.336	4.113	(2.777)	(68)
		Materiale vario di consumo	499	390	109	28
		<b>Totale</b>	<b>1.835</b>	<b>4.503</b>	<b>(2.668)</b>	

Voce	Descrizione	Dettaglio	2015	2014	Variaz. assoluta	Variaz. %
7)	<i>Costi per servizi</i>					
		Assistenza software	23.562	610	22.952	3.763
		Spese telefoniche ordinarie	1.682	1.973	(291)	(15)
		Spese telefoniche radiomobili	87	30	57	190
		Servizi telematici	489	-	489	-
		Energia elettrica	15.137	9.817	5.320	54
		Acqua potabile	404	387	17	4
		Pulizia locali	7.411	5.666	1.745	31
		Manutenzione impianti e macchinari	6.896	5.876	1.020	17
		Manutenzione attrezzature	31	177	(146)	(82)
		Canoni di manutenz.impianti e macchinari	1.439	1.763	(324)	(18)
		Consulenze Amministrative e Fiscali	12.499	13.471	(972)	(7)
		Consulenze afferenti diverse	5.125	6.547	(1.422)	(22)
		Rimb.spese Lav.aut.occasion	1.055	113	942	834
		Compensi/rimborsi co.co.co.afferenti	41.669	38.001	3.668	10
		Rimb.spese pie'di lista co.co.co. afferenti.	208	365	(157)	(43)
		Contributi previd. co.co.co. afferenti	8.534	6.657	1.877	28
		Contributi INAIL co.co.co	126	135	(9)	(7)
		Compensi sindaci professionisti	16.241	18.524	(2.283)	(12)
		Compensi sindaci co.co.co.	8.400	9.600	(1.200)	(12)
		Rimborsi spese sindaci professionisti	1.733	1.384	349	25
		Rimb.spese amministr.non soci co.co.co	2.221	785	1.436	183
		Rimborsi spese sindaci co.co.co	1.330	1.690	(360)	(21)
		Spese postali	465	306	159	52
		Altre spese amministrative	3.369	3.932	(563)	(14)
		Premi di assicuraz.non obblig.deducibili	11.655	12.436	(781)	(6)

FONDAZIONE MUSEO NAZIONALE DELL'EBRAISMO ITALIANO E DELLA SHOAH  
LIBRO DELLE DECISIONI DEGLI AMMINISTRATORI

Cod. Fiscale: 93072970382  
FOND. MUSEO NAZ. DELL'EBRAISMO ITALIANO E DELLA SHOAH

Bilancio al 31/12/2015  
Pag. 14/15

Voce	Descrizione	Dettaglio	2015	2014	Variaz. assoluta	Variaz. %
		Pulizie e vigilanza	1.171	1.263	(92)	(7)
		Spese generali varie	577	3.139	(2.562)	(82)
		Commissioni e spese bancarie	22.364	18.070	4.294	24
		Costi diversi		1.455	(1455)	
		<b>Totale</b>	<b>195.879</b>	<b>164.172</b>	<b>31.707</b>	

La voce " Commissioni e spese bancarie " è comprensiva del costo per la ritenuta sugli interessi attivi

Voce	Descrizione	Dettaglio	2015	2014	Variaz. assoluta	Variaz. %
8)	<i>Costi per godimento di beni di terzi</i>					
		Canoni noleggio attrezzature	41	-	41	-
		<b>Totale</b>	<b>41</b>	<b>-</b>	<b>41</b>	

Voce	Descrizione	Dettaglio	2015	2014	Variaz. assoluta	Variaz. %
a)	<i>Salari e stipendi</i>					
		Retribuzioni lorde dipendenti ordinari	49.130	39.806	9.324	23
		<b>Totale</b>	<b>49.130</b>	<b>39.806</b>	<b>9.324</b>	
b)	<i>Oneri sociali</i>					
		Contributi INPS dipendenti ordinari	10.627	7.734	2.893	37
		Premi INAIL	310	246	64	26
		<b>Totale</b>	<b>10.937</b>	<b>7.980</b>	<b>2.957</b>	
c)	<i>Trattamento di fine rapporto</i>					
		Quote TFR dipend.ordinari (in azienda)	3.839	2.990	849	28
		<b>Totale</b>	<b>3.839</b>	<b>2.990</b>	<b>849</b>	
e)	<i>Altri costi del personale</i>					
		Altri costi per il personale dipendente	7.216	5.552	1.664	30
		<b>Totale</b>	<b>7.216</b>	<b>5.552</b>	<b>1.664</b>	

Gli "altri costi per il personale sono i ratei di 14 mensilità, ferie, permessi maturati al 31 dicembre 2015

Voce	Descrizione	Dettaglio	2015	2014	Variaz. assoluta	Variaz. %
a)	<i>Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali</i>					

**FONDAZIONE MUSEO NAZIONALE DELL'EBRAISMO ITALIANO E DELLA SHOAH**  
**LIBRO DELLE DECISIONI DEGLI AMMINISTRATORI**

Co.F. 01201153070970182 EBRAISMO ITALIANO E DELLA SHOAH

Bilancio 2014/2015

Voce	Descrizione	Dettaglio	2015	2014	Variaz. assoluta	Variaz. %
		Ammortamento spese realizzazione struttura	41.597	41.597	-	-
		<b>Totale</b>	<b>41.597</b>	<b>41.597</b>	<b>-</b>	
b)	<i>Ammortamento delle immobilizzazioni materiali</i>					
		Amm.ti civilistici impianti telefonici	1.275	1.275	-	-
		Amm.ti civil.altri impianti e macchinari	223	223	-	-
		Amm.ti civilistici attrez.varia e minuta	2.730	2.758	(28)	(1)
		Amm.ti civilistici mobili e arredi	8.470	8.470	-	-
		Amm.civ.macchine d'ufficio elettroniche	-	108	(108)	(100)
		Amm.ti civilistici altri beni materiali	3.855	3.855	-	-
		<b>Totale</b>	<b>16.553</b>	<b>16.689</b>	<b>(136)</b>	

Voce	Descrizione	Dettaglio	2015	2014	Variaz. assoluta	Variaz. %
14)	<i>Oneri diversi di gestione</i>					
		Spese rappres.deduc.	2.213	1.203	1.010	84
		Valori bollati	144	128	16	12
		Diritti camerali	20	-	20	-
		Altre imposte e tasse deducibili	111	104	7	7
		Spese, perdite e sopravv.passive	535	-	535	-
		Sanzioni, penalità e multe	4	9	(5)	(56)
		Cancelleria varia	1.679	1.242	437	35
		Abbonamenti, libri e pubblicazioni	518	-	518	-
		Arrotondamenti passivi diversi	27	7	20	286
		Iniziative culturali	260.060	281.577	(21.517)	(8)
		<b>Totale</b>	<b>265.311</b>	<b>284.270</b>	<b>(18.959)</b>	

La voce "iniziative" comprende i costi sostenuti per le mostre:

TORAH FONTE DI VITA € 79.003 – FESTA DEL LIBRO EBRAICO € 155.134 - CONVEGNO STORIA DEGLI EBREI IN FVG € 13.237 – Altre Iniziative per complessivi € 12.686

## Proventi e oneri finanziari

### Introduzione

I proventi e gli oneri finanziari sono iscritti per competenza in relazione alla quota maturata nell'esercizio.

**FONDAZIONE MUSEO NAZIONALE DELL'EBRAISMO ITALIANO E DELLA SHOAH**  
LIBRO DELLE DECISIONI DEGLI AMMINISTRATORI

Cod. Fiscale: 03072970382

FONDAZIONE MUSEO NAZIONALE DELL'EBRAISMO ITALIANO E DELLA SHOAH

Bilancio 2014/2015

Voce	Descrizione	Dettaglio	2015	2014	Variaz. assoluta	Variaz. %
<i>Proventi diversi dai precedenti da altre imprese</i>						
		Interessi attivi su c/c bancari	82.137	96.651	(14.514)	(15)
		<b>Totale</b>	<b>82.137</b>	<b>96.651</b>	<b>(14.514)</b>	

Interessi attivi su c/c bancari: CARIFE € 4.353 – Mediocredito FriuliVeneziaGiulia c/c 35577 € 68.946 – c/c 35596 € 5.419 – c/c 51673 € 3.419

### Proventi straordinari

La voce relativa ai proventi straordinari accoglie i componenti di reddito non riconducibili alla gestione ordinaria dell'impresa.

La composizione degli stessi è indicata nel seguito:

Voce	Descrizione	Dettaglio	2015	2014	Variaz. assoluta	Variaz. %
<i>Altri proventi straordinari</i>						
		Differenza di arrotondamento all' EURO	1	-	1	-
		Sopravvenienze: Contributo MIBACT su esercizio 2014	12.869	633	12.236	1.933
		Contributi c/capitale da rateizzare	41.597	41.597	-	-
		Altre sopravvenienze	553	546	7	1
		<b>Totale</b>	<b>55.020</b>	<b>42.776</b>	<b>12.244</b>	

### Imposte sul reddito d'esercizio, correnti differite e anticipate

#### Imposte correnti differite e anticipate

Nel Conto economico non è stato effettuato alcuno stanziamento per le imposte differite attive e passive, in quanto non esistono differenze temporanee tra onere fiscale da bilancio ed onere fiscale teorico.

Voce	Descrizione	Dettaglio	2015	2014	Variaz. assoluta	Variaz. %
<i>Imposte correnti sul reddito d'esercizio</i>						
		IRAP corrente	3.608	3.616	(8)	-
		<b>Totale</b>	<b>3.608</b>	<b>3.616</b>	<b>(8)</b>	

## Prospetto dell'Attività Commerciale

La fondazione dall'apertura della mostra "Torah fonte di vita" affidata in gestione alla Coop Culture ha intrapreso l'attività commerciale, di seguito il prospetto a costi e ricavi di tale attività già ricompresa nei dati di bilancio sopra esposti

Voce	Descrizione	Dettaglio	2015	2014	Variaz. assoluta	Variaz. %
<b>RICAVI</b>						
	<i>Ricavi delle vendite e delle prestazioni</i>					
		Corrispettivi	7.352	344	7.008	2.037
	<i>Ricavi e proventi diversi</i>					
		<i>Proventi per Royalties, Brevetti, Marchi</i>	1.078	-	1.078	-
		<b>Totale</b>	<b>8.430</b>	<b>344</b>	<b>8.086</b>	
<b>COSTI</b>						
		Iniziative	41.396	1.531	39.865	100

## Altre Informazioni

### Introduzione

Di seguito vengono riportate le altre informazioni richieste dagli articoli 2427 e 2427 bis e 2428 n. 3 e 4 Codice Civile.

### Compensi Collegio Sindacale

Nella seguente tabella sono indicati i compensi spettanti nell'esercizio al Collegio Sindacale al quale è affidato l'incarico di Revisione legale.

L'importo è comprensivo per l'incarico del Collegio Sindacale e della Revisione Legale.

Compensi spettanti ai revisori			
Valore	24.641,00	anno 2015	28.124,00 anno 2014

### Patrimoni destinati a uno specifico affare

Si attesta che alla data di chiusura del bilancio non sussistono patrimoni destinati ad uno specifico affare di cui al n. 20 del 1° comma dell'art. 2427 del Codice Civile.

### Finanziamenti destinati a uno specifico affare

Si attesta che alla data di chiusura del bilancio non sussistono finanziamenti destinati ad uno specifico affare di cui al n. 21 del 1° comma dell'art. 2427 del Codice Civile.

### Informazioni relative al fair value degli strumenti finanziari

Si attesta che non è stato sottoscritto alcun strumento finanziario derivato.

### Operazioni con parti correlate

Ai fini di quanto disposto dalla normativa vigente, nella Nota integrativa sono fornite le informazioni sui contributi ricevuti dal MiBACT

## Informativa sull'andamento complessivo della gestione

L'andamento della gestione nell'anno 2015 è risultato coerente con le previsioni.

Il consolidamento dell'attività culturale e le incombenze della gestione giuridico amministrative hanno richiesto un incremento di due unità di personale nella propria organizzazione, di cui una a tempo indeterminato part-time, e una a tempo determinato con mansioni di guida museale stabile con attività di sorveglianza del percorso espositivo allestito presso le sale museali della Palazzina MEIS per tutto il 2015.

La realizzazione del programma culturale è stato finanziato sostanzialmente con le risorse correnti garantite in dal trasferimento del MiBACT.

Seguendo i suggerimenti del Collegio Sindacale al fine di ridurre i rischi connessi alla introduzione della "bail in", nell'esercizio si è ritenuto opportuno trasferire alcuni fondi per un importo iniziale di € 500.000,00, aprendo un nuovo c/c presso il Mediocredito del Friuli Venezia Giulia. Si ricorda inoltre che presso lo stesso istituto è depositato un importo di € 2.500 milioni al tasso lordo di 2,7% con scadenza al maggio 2016. Il nuovo Consiglio ha disposto inoltre una ricerca di mercato al fine di individuare un istituto di credito che meglio soddisfi le esigenze di enti no profit quale la Fondazione Museo Nazionale dell'Ebraismo Italiano e della Shoah.

Si evidenzia in generale un incremento dei costi ordinari di gestione dovuto sia ad un aumento del costo del personale dipendente, sia per l'incremento delle attività culturali nella sede della Fondazione. Da rilevare la gratuità dell'incarico di Segretario Generale della Fondazione anche per tutto il 2015.

Significative e di elevato profilo culturale risultano le attività svolte dalla Fondazione nel corso dell'esercizio.

In primo luogo per tutto il 2015 è stata aperta al pubblico, presso le sale espositive del MEIS, la mostra *Torah fonte di vita. La collezione del Museo della Comunità Ebraica di Ferrara*. L'esposizione, oggetto di un protocollo di intesa tra Fondazione MEIS, Comune di Ferrara, MiBACT e Comunità Ebraica di Ferrara, ha registrato una motivata partecipazione di pubblico, anche grazie ai laboratori creativi dedicati agli alunni delle scuole di infanzia ed elementari e all'adesione, da parte del MEIS, al decreto Franceschini in vigore dal 1° luglio 2014, che stabilisce la gratuità di accesso ai musei, monumenti, gallerie, scavi archeologici, parchi e giardini monumentali. I costi di realizzazione e gestione della mostra, completamente a carico del MEIS, sono stati solo parzialmente compensati dagli incassi derivanti dai biglietti di ingresso e dalle royalties sul venduto al bookshop. Come si riferirà in dettaglio nella sezione "fatti di rilievo", il Consiglio di amministrazione ha assunto la determinazione di prorogare la mostra per tutto il 2016.

La programmazione delle altre iniziative è stata strutturata nel segno della continuità con gli esercizi precedenti, realizzando eventi ormai divenuti appuntamenti annuali, che hanno consolidato collaborazioni con enti locali, nazionali ed internazionali di storia e cultura ebraica e non. E' proseguita così la collaborazione con il liceo artistico "Dosso Dossi" di Ferrara che, anche grazie al sostegno della Fondazione, ha organizzato nel periodo 25 gennaio – 8 febbraio 2015 una mostra per celebrare il Giorno della Memoria, dedicata a *Le radici del futuro: Tracce Parole Segni. Custodire la memoria per costruire il futuro*. Sempre in occasione del Giorno della Memoria, di un certo rilievo è stata la formazione per insegnanti di storia delle scuole secondarie di I e II grado, realizzata di concerto con il Mémorial de la Shoah di Parigi e l'Istituto di Storia Contemporanea di Ferrara.

Anche nel 2015 è stata realizzata la Festa del Libro Ebraico in Italia (25-28 aprile 2015). La manifestazione, giunta alla VI edizione, è stata caratterizzata da un programma ricco, vario e di qualità, scandito da dibattiti, convegni

internazionali, concerti, laboratori didattici (anche per bambini), proiezioni cinematografiche, degustazioni, visite guidate, una mostra, un premio, senza dimenticare, naturalmente, i libri, cuore pulsante della Festa. Le iniziative si sono potute giovare sia del contributo di € 20.000,00 concesso dalla Regione Emilia-Romagna, sia di quello di € 4.000,00 erogato dal MiBACT – Direzione Generale Biblioteche e Istituti Culturali.

L'evento ha riconfermato altresì l'impegno editoriale (in collaborazione con Giuntina) avviato dalla Fondazione in questi anni, con una duplice pubblicazione e presentazione degli atti dei convegni realizzati nel 2014: *Conversos, marrani e nuove comunità ebraiche nella prima età moderna* e *Vicino al focolare e oltre. Spazi pubblici e privati, fisici e virtuali della donna ebrea in Italia (secc. XV-XX)*. Tali pubblicazioni sono state anche presentate nel corso dell'anno presso l'Istituto Treccani (Roma), nell'ambito delle iniziative che il Museo organizza e sostiene per approfondire la storia degli Ebrei in Italia e in Europa.

La costante attenzione sullo stato di avanzamento dei lavori di realizzazione del MEIS è stata approfondita sia durante ogni seduta di Consiglio di amministrazione, sia in occasione di visite guidate al cantiere del MEIS, che hanno permesso al pubblico, anche durante la Giornata Europea del Patrimonio (domenica 20 settembre 2015), di accedere all'area del futuro Museo e di osservare da vicino le attività di realizzazione del primo lotto funzionale.

E' proseguita altresì l'attività congressuale della Fondazione, con la realizzazione di due convegni internazionali. Il primo, in collaborazione con l'Associazione Italiana per lo Studio del Giudaismo, ha affrontato il tema de *La magia ebraica in Italia e nel Mediterraneo*: si è svolto tra Ferrara e Ravenna (1 e 2 settembre 2015) ed è stato preceduto da una conferenza di Moshe Idel (massimo esperto di mistica ebraica) sul tema *The Italian Center of Kabbalah*. Il secondo, in collaborazione con la Comunità Ebraica di Trieste e l'Associazione per lo studio dell'Ebraismo e delle Venezie, ha approfondito la presenza e il ruolo de *Gli ebrei nella storia del Friuli-Venezia Giulia* (Ferrara, 12-14 ottobre 2015), ovvero in un territorio di confine e a maggioranza cristiana, per secoli diviso fra i domini della Repubblica di Venezia e quelli dell'Impero Asburgico, dal Medioevo ai nostri giorni. Per entrambi i convegni, la Fondazione si è impegnata a pubblicare gli atti, ampliando così la collana editoriale del MEIS.

Un riconoscimento importante per la Fondazione è stata la partecipazione alla mostra *Quirinale porte aperte alla filatelia*, con l'esposizione di cinque documenti della Collezione Moscati presso le sale espositive del Palazzo del Quirinale dal 15 al 28 ottobre 2015. Inoltre il MEIS è stato altresì presente nella mostra curata dall'Archivio di Stato di Ferrara *Mangiare all'ebraica* (Ferrara, 11 ottobre – 14 novembre 2015), con esposizione di oggetti e beni appartenenti al patrimonio del museo.

Nel corso del 2015 è stata realizzata e quasi conclusa l'attività di catalogazione dell'intero patrimonio librario della Fondazione. Per concretizzare l'adesione al Polo Bibliotecario Ferrarese e pertanto per consentire l'apertura al pubblico della Biblioteca del MEIS, è stata avviata una procedura negoziata di cottimo fiduciario per l'affidamento, a società esterna, di un servizio di gestione della biblioteca MEIS e di un servizio di catalogazione libri per la durata di un anno .

Di rilievo la Convenzione con l'Assemblea Legislativa della Regione Emilia – Romagna e l'Istituto di Storia Contemporanea di Ferrara per la realizzazione di progetti e attività comuni sulla Shoah.

## Informativa sulla Fondazione

L'esercizio 2015 è stato caratterizzato dalla proposta di modifica e dalla definitiva approvazione di adeguamento dello Statuto della Fondazione da parte del MiBACT (D.M. 22.12.2015 rep. 583) alle disposizioni contenute nel D.M. 23.12.2014 relativo all'organizzazione e funzionamento dei musei statali, applicabili anche alle fondazioni museali per quanto compatibili. La revisione prevede alcune modifiche, ove quella più rilevante è riferita all'istituzione della figura del Direttore, che esercita le funzioni di amministrazione e svolge i compiti di gestione della Fondazione, nonché di proposta e di impulso in merito agli obiettivi e ai programmi di attività dell'Ente. Contestualmente, prima del termine del mandato (29.11.2015) del Consiglio di Amministrazione nominato nel 2011, si è proceduto a invitare i Fondatori a proporre le designazioni di rispettiva competenza. La ricomposizione del nuovo CdA è avvenuta con D.M. 22.12.2015 rep. 584 ed è stata caratterizzata dalla nomina di un nuovo Presidente e dalla conferma dei precedenti Consiglieri.

Costante attenzione è stata riservata dal Consiglio agli sviluppi dell'attività di realizzazione del 1° lotto funzionale del Museo, con l'inserimento nell'Ordine del Giorno di ogni seduta di una verifica dello stato di avanzamento dei lavori.

## Fatti di particolare rilievo

Costante e più articolato rispetto al precedente esercizio è stato l'impegno dedicato all'adozione degli strumenti di programmazione degli interventi in materia di anticorruzione e del programma triennale trasparenza ed integrità, soprattutto a seguito della determina ANAC n. 8/2015, che ha previsto l'applicazione di tale normativa anche agli Enti di diritto privato in controllo pubblico, quale la Fondazione MEIS.

Procedendo nella attuazione del piano triennale di prevenzione alla corruzione e trasparenza ed integrità 2015-2017, si sono adottati sia un protocollo per la gestione delle segnalazioni di condotte illecite, sia il piano di informatizzazione per la presentazione di istanze, dichiarazioni e segnalazioni. Inoltre nella seduta del 11.10.2015 sono stati approvati i regolamenti per il conferimento di contributi e concessione di patrocinii non onerosi a iniziative culturali della Fondazione. L'adozione di questi strumenti, previsti dalla vigente legislazione, trova riscontro nell'aggiornamento del sito della Fondazione alla voce Amministrazione Trasparente.

L'esigenza di dare corso a tali adempimenti evidenzia il definitivo ingresso dell'attività della Fondazione nel perimetro pubblicistico ed è peraltro alla base delle scelte organizzative operate nel corso del 2015. La Fondazione, infatti, per l'affidamento di servizi e forniture, ha fatto sempre più ricorso ai sistemi di acquisizione di beni e di servizi utilizzati dalla pubblica amministrazione (MEPA; Intercent), così come all'utilizzo di procedure di gara a evidenza pubblica per affidamenti superiori alla durata annua. Pertanto al termine dell'esercizio sono state avviate due procedure: una di cottimo fiduciario per l'affidamento del servizio di facility management della Palazzina Dirigenziale della Fondazione per il triennio 2016-2018; l'altra di selezione pubblica per titoli per il conferimento di incarico professionale per Responsabile Tecnico Addetto alla Sicurezza e Responsabile del Servizio di Prevenzione e Protezione di Prevenzione per il triennio 2016-2018.

Come anticipato nel precedente paragrafo, nel corso della riunione del 11.10.2015, il CdA, alla luce degli ingressi registrati nel corso d'esercizio alla mostra *Torah fonte di vita* e in previsione del fatto che i locali della Comunità Ebraica di Ferrara (sinagoghe e museo) non sono stati dichiarati agibili per tutto il 2016 per i lavori post sisma 2012, è stato deliberato il prolungamento della mostra per un ulteriore anno, autorizzando altresì una variazione dell'allestimento espositivo con un percorso ludico-didattico per i bambini. La proroga ha richiesto una serie di approfondimenti e il rinnovo sia del protocollo di intesa tra Fondazione MEIS, Comune di Ferrara e Comunità Ebraica di Ferrara, sia degli incarichi di gestione servizio biglietteria e bookshop e guida museale.

Nel corso del 2015 particolarmente rilevante, per il prestigio e l'entità del contributo concesso (€ 48.000,00) è stata l'attribuzione di un finanziamento da parte del MiBACT – Direzione Generale Biblioteche e Istituti Culturali per la realizzazione (entro settembre 2016) del progetto *Perché gli ebrei, dannazione, non mangiano il maiale?*, co-finanziato per un 30% dalla Fondazione.

Indicativa del consolidamento dei rapporti di collaborazione con prestigiosi Enti nazionali è stata poi la decisione di realizzare, in concomitanza con il Giorno della Memoria 2016, la mostra *I mondi di Primo Levi. Una strenua chiarezza*, in collaborazione con il Centro Internazionale di Studi Primo Levi di Torino. Questi ultimi progetti, insieme alla previsione di consolidamento della struttura organizzativa della Fondazione con una unità a tempo pieno con profilo di incaricato per attività culturali, gravano in gran parte sul bilancio d'esercizio 2016. Tali operazioni hanno richiesto l'affidamento di incarichi per la progettazione espositiva sia della variazione dell'allestimento della mostra *Torah fonte di vita* sia della realizzazione dei lavori del progetto *Perché gli ebrei, dannazione, non mangiano il maiale?*. Per la realizzazione dei contenuti di quest'ultimo progetto è prevista la stipula di un contratto di cessione di diritti d'autore.

## Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Dopo la chiusura dell'esercizio sono intervenuti fatti rilevanti che meritano particolare considerazione.

In primo luogo, nella seduta del 11 gennaio 2016 si è insediato il nuovo Consiglio di Amministrazione nominato con Decreto Ministeriale in data 22/12/2015 n. 584 nelle persone di Dario Disegni – Presidente - Carla Di Francesco, Renzo Gattegna, Massimo Maisto e Massimo Mezzetti.

Nella medesima seduta di insediamento del nuovo Consiglio di Amministrazione si è insediato il nuovo Collegio Sindacale, composto dal Presidente Fabio Giuliani e dai componenti Riccardo Bauer e Greta Cestari. In secondo luogo, successivamente all'approvazione delle modifiche statutarie e alla nomina del nuovo Consiglio di Amministrazione è stato approvato e pubblicato un avviso di selezione internazionale per l'individuazione della figura del Direttore. Tale selezione consentirà di individuare entro il primo semestre del 2016 la figura direttiva del futuro Museo. In terzo luogo, è stato

prospettato un ulteriore consolidamento della struttura organizzativa, prevedendo l'assunzione a tempo indeterminato e a tempo parziale di una unità di personale con profilo di responsabile tecnico per la gestione delle strutture edilizie e impiantistiche e allestimenti. Si precisa che, per l'individuazione di tale figura e di quella di incaricato per attività culturali, si darà corso a procedure selettive concorsuali nel rispetto della normativa prevista dei concorsi pubblici. Infine, è stata avviata una nuova ricerca di mercato per l'individuazione di altre realtà bancarie adeguate a gestire le attività della Fondazione.

## Evoluzione prevedibile della gestione

L'avvio dei lavori del primo lotto del Museo, la cui consegna è prevista nel 2017, insieme ai 7 milioni di euro stanziati dal MiBACT con il Piano Strategico Grandi Progetti Culturali per consentire il completamento del MEIS, sono elementi che contribuiscono in misura decisiva alla realizzazione del Museo e al conseguimento effettivo delle finalità statutarie della Fondazione con la presa in carico della gestione del MEIS.

Per questo l'esercizio 2016 dovrà essere puntualmente caratterizzato da un approfondimento costante di tre temi: la progettazione del percorso espositivo e degli allestimenti; la definizione del programma annuale e pluriennale delle attività culturali; la definizione di un progetto di gestione che affronti tutti i temi organizzativi necessari.

Le previsioni del bilancio sono peraltro del tutto coerenti con lo scenario evolutivo previsto.

## Parte finale

Signori Consiglieri, Vi confermiamo che il presente Bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della Fondazione e corrisponde alle scritture contabili. Vi invitiamo pertanto ad approvare il progetto di Bilancio al 31/12/2015, così come predisposto.

Il Bilancio è vero e reale e corrisponde alle scritture contabili.

Ferrara, 19 aprile 2016

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione

